

§ 96

Dnr KS105-21 289

Yttrande över granskning av lokalförsörjningen

Sammanfattning

Kommunrevisionen har genomfört en översiktlig granskning av kommunens arbete med lokalförsörjning.

Revisionens sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att planeringen, samordningen och framhållningen med att försörja de olika verksamheterna med lokaler inte är helt ändamålsenlig i nuläget. Det finns en ambition från Hedemora kommun att nå ett ändamålsenligt lokalförsörjningsarbete via de upprättade styrdokument. Det framgår dock att dessa i nuläget inte fullt ut efterlevs samt att kommunikationen mellan parter inom kommunkoncernen behöver förbättras.

Utifrån revisionens bedömning och slutsatser rekommenderar revisionen kommunstyrelsen att:

1. Fastställa lokalpolicy och lokalförsörjningsplan politiskt
2. Säkerställa efterlevnaden av styrdokument
3. Tillse att underhållsplan fastställs politiskt
4. Arbeta för att nå en ytterligare samsyn vad gäller lokaler och lokalförsörjningen mellan kommunen och Hedemora Kommunfastigheter AB
5. Tillse att utvärderingar och kontroller löpande genomförs för att säkerställa att lokalutnyttjandet optimeras på ett kostnadseffektivt sätt
6. Förtydliga roller och ansvar i det mötesforum som kommer att ersätta nuvarande lokalstyrningsgrupp i den reviderade policyn
7. Tillse att funktionsprogrammet inom bildningsnämnden tas till hänsyn i samband medplaneringsprocessen.

Revisionen rekommenderade fullmäktige att begära in ett yttrande avseende de förbättringsområden och rekommendationer som framgår av revisionsrapporten från kommunstyrelsen till fullmäktiges sammanträde den 25 maj 2021.

Granskningen anmäldes som inkommen vid kommunfullmäktige den 23 mars 2021 och kommunfullmäktige beslutade att remittera rapporten till kommunstyrelsen.

Forts. § 96

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2021-05-25

Forts. § 96

Kommunstyrelseförvaltningen har lämnat ett yttrande i tjänsteskrivelse den 6 april 2021 och föreslår kommunfullmäktige att ställa sig bakom och anta yttrandet som sitt eget.

Kommunstyrelsens arbetsutskott behandlade ärendet den 20 april 2021 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att ställa sig bakom och anta kommunstyrelseförvaltningens yttrande den 6 april 2021 som sitt eget, som ett svar på granskningen av lokalförsörjningen.

Beslutsunderlag

Granskning från kommunrevisionen den 15 februari 2021

Kommunfullmäktige den 23 mars 2021 § 46

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen den 6 april 2021

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 20 april 2021 § 65

Kommunstyrelsen den 4 maj 2021 § 70

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige ställer sig bakom och antar kommunstyrelseförvaltningens yttrande den 6 april 2021 som sitt eget, som ett svar på granskningen av lokalförsörjningen.

Utdrag till

Kommunrevisionen

Kommunstyrelseförvaltningen
Annika StrandDatum
2021-03-29

Förslag till yttrande på KPMG:s rapport ” Granskning av Lokalförsörjningen”

Sammanfattning

Revisorerna i Hedemora kommun har genomfört en översiktlig granskning av kommunens arbete med lokalförsörjning. Uppdraget har varit att bedöma om kommunen har tillräcklig ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning när det gäller att försörja de olika verksamheterna med lokaler. Den sammanfattande bedömningen är att planering, samordning och framförhållningen med att försörja de olika verksamheterna med lokaler inte är helt ändamålsenlig i nuläget. Det finns en ambition från Hedemora kommun att nå ett ändamålsenligt lokalförsörjningsarbete via de upprättade styrdokument. Det framgår dock att dessa i nuläget inte fullt ut efterlevs samt att kommunikationen mellan parter inom kommunkoncernen behöver förbättras.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelseförvaltningen har haft ett politiskt uppdrag att verkställa en samordnad fastighetsförvaltning från 2021-01-01. Verkställandet har försenats och beräknas kunna ske under april/maj 2021. Ett omfattande arbete har bedrivits mellan miljö- och samhällsbyggnadsförvaltning, kommunstyrelseförvaltning samt kommunfastigheter AB för att genomlysas alla de styrdokument och processer som behövt förändring för att nå förbättring. Många möten har hållits och många diskussioner har förts och i de allra flesta delarna har samtliga ensats om hur det framtida arbetet ska bedrivas. En oenighet kvarstår, och den gäller projekt/projektinvesteringar i kommunens egna fastigheter. Frågan har lyfts till kommunstyrelsen för beslut.

Det finns många dokument och så behöver det vara men kontentan av det blir att det kan vara svårt att veta för samtliga medarbetare vad som är gällande. När nu många styrdokument ändras och förbättras är det av stor vikt att det nya implementeras i verksamheterna. En gemensam utbildningsinsats planeras av de berörda förvaltningarna samt bolaget. Precis

som rapporten beskriver så är det av vikt att samarbete och samsyn förbättras så att verksamheterna drivs effektivt och planenligt.

De rekommendationer som kommunstyrelsen får är: (kursiv stil är svaret)

1. Fastställa lokalpolicy och lokalförsörjningsplan politiskt.

Dokumenterna är politiskt fastställda.

2. Säkerställa efterlevnaden av styrdokument.

Detta kommer ske i koncernledningsgrupp samt i uppsiktsmöten mellan bolaget och kommunstyrelsen.

3. Tillse att underhållsplan fastställs politiskt

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden får under april månad årligen, den underhållsplan som bolaget bedömt gällande för nästkommande år och fastställer den därmed politiskt. Därtill kommer även en investeringsplan att presenteras av bolaget till miljö- och samhällsbyggnadsnämnden så planerna kan vägas in i budgetplaneringen för nästkommande år.

4. Arbeta för att nå en ytterligare samsyn vad gäller lokaler och lokalförsörjningen mellan kommunen och Hedemora kommunfastigheter AB.

Ytterligare arbete pågår genom översyn av stödfunktionerna. Kan bolag/förvaltningar arbeta gemensamt med frågor såsom tex personal, ekonomi, it och kommunikation. Flera delar har vi idag gemensamt som tex DSO, säkerhetschef, arkiv, telefoni i vissa fall. Koncernledningsgruppen och lokalstyrningsgruppen, är viktiga funktioner för att nå samsyn och förbättrat samarbete.

5. Tillse att utvärderingar och kontroller löpande genomförs för att säkerställa att lokalutnyttjandet optimeras på ett kostnadseffektivt sätt.

Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen kommer att ha en controllerfunktion som arbetar med den uppgiften.

6. Förtydliga roller och ansvar i det mötes forum som kommer att ersätta nuvarande lokalstyrningsgrupp i den reviderade lokalpolicyn.

Så kommer ske och lokalstyrningsgruppen kommer inom kort att ha sitt första sammanträde.

7. Tillse att funktionsprogrammet inom bildningsnämnden tas till hänsyn i samband med planeringsprocessen.

Funktionsprogrammet kommer att delges till lokalstyrningsgrupp, lokalstrateg.

Undertecknad anser att förutsättningar till ett förbättrat och förtydligt samarbete har tillskapats i och med den nya styrningen i lokalfrågor. Uppföljning av hur avtal fungerar ska ske årligen.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar anta förslaget till yttrande på ” Granskning av lokalförsörjning”