

## Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2023-10-03

Plats och tid	Tjädernhuset, sammanträdeslokal Vargen, kl. 13.00-16.50		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista sidan 2		
	Tjänstgörande ersättare Se närvarolista sidan 2		
Övriga närvarande	Ersättare Se närvarolista sidan 2 Tjänstemän Se närvarolista sidan 2 Övriga Se närvarolista sidan 2		
Justerare	Anja Achouiantz Hedqvist (S)		
Justeringens plats och tid	Rådhuset, tisdag den 3 oktober 2023 kl. 17.00		
Underskrifter		Paragrafer	107-130
	Sekreterare	_____	
		Jennifer Berglund	
	Ordförande	_____	
		Lennart Mångs (M)	
	Justerare	_____	
		Anja Achouiantz Hedqvist (S)	

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2023-10-03		
Datum då anslaget sätts upp	2023-10-04	Datum då anslaget tas ned	2023-10-26
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen		
Underskrift	_____		
	Jennifer Berglund		

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## Närvarolista

### Beslutande

Ledamöter	Lennart Mångs (M), ordförande Mikael Gråbo (M) Britt-Inger Remning (M) Ann-Marie Stenberg Carlsson (S) Anja Achouiantz Hedqvist (S) Agneta Andreasson-Bäck (S) Lillemor Gunnarsson (C) Allan Matsson (KL) §§ 107-113, 115-130 Per Bengtsson (KL) Marit Andersson (SD)
Tjänstgörande ersättare	Ronnie Sundqvist (KD) Birgitta Spjut (C) § 114
Ej tjänstgörande	Åsa Ljungqvist (M) Magnus Bergman (M) §§ 107-119 Tamara Zuljevic (M) Anki Rooslien (S) Solweig Pernsjö (S) Birgitta Spjut (C) Amin Kou Kou (C) Åke Törnqvist (SD)
Övriga närvarande	Jennifer Berglund, kommunsekreterare Peter Berglund, RF-SISU Dalarna § 108 Oksana Lukina, utredare § 109 Eva-Lena Getting, HR-chef § 109 Lise-Lott Evaldsson, stabschef § 119 Anna-Lotta Sjöstrand, ekonom § 120 Anita Mikkonen, ekonomichef § 121 Per Torsell, säkerhetschef § 125 Robert Sundin, Södra Dalarnas Räddningstjänst § 125

## Innehållsförteckning

§ 107	Fastställande av dagordning .....	5
§ 108	Information från RF-SISU Dalarna .....	6
§ 109	Dnr KS076-23 020 Strategisk plan och åtgärder för rekrytering av personer till omsorgen och bildning (kompetensförsörjningsplan) .....	7
§ 110	Dnr KS263-23 252 Köp av fastighet inom detaljplanelagt område .....	9
§ 111	Dnr KS041-22 041 Omdisponering av investeringsbudget för takåtgärd vid Vasahallen.	10
§ 112	Dnr KS221-22 214 Ändring av detaljplan för - Kruthusbacken i Kloster .....	11
§ 113	Dnr KS251-23 370 Yttrande över remissen gällande rapporten Kortare ledtider för elnätsutbyggnad – Utveckla arbetssätt och parallella processer .....	12
§ 114	Dnr KS056-22 288 Behandling av motion om att i miljö- och samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget 2023 avsätta medel för reparationsstöd av Bengtsgården i Långshyttan .....	13
§ 115	Dnr KS140-23 756 Behandling av motion om samlokaliserad Familjecentral .....	14
§ 116	Dnr KS232-22 201 Behandling av motion om fler seniorboenden i Hedemora kommun utanför Hedemora tätort .....	16
§ 117	Dnr KS251-22 600 Behandling av motion om att se över kunskapsnivån inom skolan ...	18
§ 118	Dnr KS274-23 107 Årsredovisning 2022 för Stiftelsen Husbyringen .....	22
§ 119	Dnr KS292-23 012 Presentation av ny styrmodell .....	23
§ 120	Dnr KS041-22 041 Månadsrapport och prognos delår för kommunstyrelseförvaltningen	24
§ 121	Dnr KS041-22 041 Delårsrapport per den 31 augusti 2023 .....	25
§ 122	Dnr KS276-23 168 Risk- och sårbarhetsanalys för Hedemora kommun 2023–2026 .....	27
§ 123	Dnr KS041-22 041 Budget 2023 – åtgärder med anledning av prognosticerat underskott .....	28
§ 124	Dnr KS041-23 041 Budget 2024 - ramfördelning .....	30
§ 125	Dnr KS041-22 041	

Äskande om tilläggsanslag samt omfördelning av investeringsmedel från bildningsnämnden.....	31
§ 126 Dnr KS040-23 003 Åtterrappport av uppdrag gällande uppföljning av uppdragsbevakningslistan för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden .....	33
§ 127 Dnr KS041-23 041 Revidering av taxor och avgifter för kultur och fritid .....	34
§ 128 Dnr KS272-23 809 Revidering av föreningsbidrag och evenemangsbidrag .....	36
§ 129 Delgivningar .....	37
§ 130 Rapporter.....	38

§ 107

**Fastställande av dagordning**

Dagordningen presenteras enligt utskickat förslag med följande ändringar:

Ärende 23 Förslag till nytt ägardirektiv till Hedemora Kommunfastigheter AB, utgår

Ärende 26 Köp av fastighet inom detaljplanelagt område, tillkommer

**Kommunstyrelsens beslut**

Dagordningen fastställs enligt presenterat förslag.

---

§ 108

## Information från RF-SISU Dalarna

### Sammanfattning

Information lämnas på sammanträdet från RF-SISU Dalarna.

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av information.

---

§ 109

Dnr KS076-23 020

## **Strategisk plan och åtgärder för rekrytering av personer till omsorgen och bildning (kompetensförsörjningsplan)**

### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen behandlade förslag till övergripande kompetensförsörjningsplan inom Hedemora kommun. Kommunstyrelsen beslutade att återremittera ärendet till HR med uppdraget att skicka ut förslaget på remiss till de berörda nämnderna och att ärendet därefter skulle behandlas av kommunstyrelsen.

Omsorgsnämnden behandlade ärendet den 30 augusti 2023 och beslutade att anta kompetensförsörjningsplanen och att uppdra till omsorgsförvaltningen att ta fram en handlingsplan att arbeta efter.

Bildningsnämnden behandlade ärendet den 11 september 2023 och beslutade att anta bildningsförvaltningens yttrande som sitt eget. Förvaltningen har anfört att kommunfullmäktige bör uppdra till kommunstyrelsen att istället ta fram en plan samt en än mer framåtriktad strategi för hur kompetensförsörjningsfrågan kan lösas just i Hedemora kommun samt att denna bör utgå från den stundande nya visionen och/eller målen.

### **Beslutsunderlag**

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 28 februari 2023 § 13

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen den 6 april 2023

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 18 april § 41

Kommunstyrelsen den 9 maj 2023 § 53

Omsorgsnämnden den 30 augusti 2023 § 172

Bildningsnämnden den 11 september 2023 § 108

Forts. § 109

Forts. § 109

### Kommunstyrelsens beslut

1. Förslaget till kompetensförsörjningsplan skickas på remiss till miljö- och samhällsbyggnadsnämnden, med svar till HR senast den 10 november 2023.
2. Uppdrag ges till HR att ta fram ett förslag till kompetensförsörjningsplan utifrån remissyttrandena. Planen ska vara en strategi och benämnas som strategi. Strategin som tas fram ska gälla för samtliga nämnder och dess förvaltningar i Hedemora kommun. Ärendet åter till kommunstyrelsen den 16 januari 2024.

---

**Utdrag till**  
HR  
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden



§ 110

Dnr KS263-23 252

## Köp av fastighet inom detaljplanelagt område

### Sammanfattning

Teknisk chef lämnade vid kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023 information om att en fastighet inom detaljplanelagt område var till salu. Strategiutskottet beslutade att uppdra till förvaltningen att lämna ett anbud på fastigheten under förutsättning att kommunstyrelsen godkänner det.

Vid kommunstyrelsens sammanträde lämnas information om att säljaren accepterat förslaget till bud och förslag är att kommunfullmäktige beslutar att köpa fastigheten enligt presenterat bud.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen den 4 september 2023

Kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023 § 69

Tjänsteskrivelse från miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen den 3 oktober 2023

### Förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar att köpa fastigheten enligt presenterat bud.

§ 111

Dnr KS041-22 041

## Omdisponering av investeringsbudget för takåtgärd vid Vasahallen

### Sammanfattning

Del av investeringsbudget för renovering vid ishallens omklädning kan tillfälligt användas för att bekosta den akuta åtgärden i Vasahallens tak ovan simhallen. Renovering vid ishallen planeras till största delen under nästkommande speluppehåll 2024. Det innebär att de största kostnaderna i projektet inkommer i slutet av 2024. Föreslagen omdisponering medför att medel i investeringsbudget för renovering av omklädning vid Hedemora ishall måste återställas genom en prioritering i ordinarie budgetprocess för investeringar 2024.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden behandlade ärendet den 13 september 2023 och beslutade att föreslå kommunfullmäktige att godkänna föreslagen omdisponering från miljö- och samhällsbyggnadsnämnden om 1,5 mkr från investering 49447 renovering Hedemora ishall omklädning till investering 49446 Vasahallen takutrymmen i syfte att bekosta takåtgärden vid Vasahallen.

### Beslutsunderlag

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 10 maj 2023 §53

Kommunfullmäktige den 27 juni 2023 § 167

Tjänsteskrivelse från miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen den 11 augusti 2023

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 13 september 2023 § 105

### Förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige godkänner föreslagen omdisponering från miljö- och samhällsbyggnadsnämnden om 1,5 mkr från investering 49447 renovering Hedemora ishall omklädning till investering 49446 Vasahallen takutrymmen i syfte att bekosta takåtgärden vid Vasahallen.

§ 112

Dnr KS221-22 214

## Ändring av detaljplan för - Kruthusbacken i Kloster

### Sammanfattning

Planändringsområdet omfattas av gällande detaljplan *G39 – Kruthusbacken i Kloster* (Laga kraft 1991-10-21). Enligt gällande plan får området bestå av en fastighet med fem bostadslägenheter. Marken kring byggnaderna ska vara gemensam och användas till hushållsodling, som betesmark eller äng. Syftet med planändringen är att möjliggöra för avstyckning av fastigheter med möjlighet till egen trädgård.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden behandlade ärendet den 13 september 2023 och föreslår kommunfullmäktige att anta ändring av detaljplan för Kruthusbacken i Kloster, inom fastigheten KLOSTER 1:19.

Kommunstyrelsens strategiutskott behandlade ärendet den 25 september 2023 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att anta ändring av detaljplan för Kruthusbacken i Kloster, inom fastigheten KLOSTER 1:19.

### Beslutsunderlag

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 13 september 2023 § 106  
Kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023 § 68

### Förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar att anta ändring av detaljplan för Kruthusbacken i Kloster, inom fastigheten KLOSTER 1:19.

§ 113

Dnr KS251-23 370

## Yttrande över remissen gällande rapporten Kortare ledtider för elnätsutbyggnad – Utveckla arbetssätt och parallella processer

### Sammanfattning

Klimat- och näringslivsdepartementet har inkommit med Rapporten Kortare ledtider för elnätsutbyggnad – Utveckla arbetssätt och parallella processer. Myndigheter under regeringen är skyldiga att svara på remissen, medan andra remissinstanser (bland annat Hedemora kommun) så innebär remissen en inbjudan att lämna synpunkter.

### Beslutsunderlag

Remiss från Klimat- och näringslivsdepartementet den 31 juli 2023

### Kommunstyrelsens beslut

Hedemora kommun kommer inte att lämna något eget svar på remissen Rapporten Kortare ledtider för elnätsutbyggnad – Utveckla arbetssätt och parallella processer.

---

### Utdrag till

Klimat- och näringslivsdepartementet

§ 114

Dnr KS056-22 288

## Behandling av motion om att i miljö- och samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget 2023 avsätta medel för reparationsstöd av Bengtsgården i Långshyttan

### Sammanfattning

Följande motion av Allan Mattsson (KL) anmäldes som inkommen vid kommunfullmäktige den 15 februari 2022:

”Långshyttans Brukshistoriska förening äger bergsmansgården Bengtsgården. Den byggdes i slutet av 1700-talet som bostad till en av bergsmännen som hade andelar i Mulltimmerhyttan.

Nu börjar grunden på att fallera och är i stort behov av reparation. Kostnaden för detta är enl. anbud 180 000 kr. Pengar som föreningen inte har. Alternativet till reparation av grunden är förfall av huset.

Med anledning av detta föreslår jag:

Att en summa av 75 000 kr avsätts till reparation av grunden i 2023-års investeringsbudget hos MoS.”

Motionen remitterades till miljö- och samhällsbyggnadsnämnden.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden behandlade motionen den 13 september 2023 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att motionen avslås motiveringen att ge ett enskilt bidrag till en av många föreningar i kommunen skulle strida mot likställighetsprincipen.

### Beslutsunderlag

Motion från Allan Mattsson (KL) den 12 februari 2022

Kommunfullmäktige den 15 februari 2022 § 17

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 13 september 2023 § 107

### Jäv

Allan Mattsson (KL) anmäler jäv.

### Förslag till kommunfullmäktige

Motionen avslås motiveringen att ge ett enskilt bidrag till en av många föreningar i kommunen skulle strida mot likställighetsprincipen.

§ 115

Dnr KS140-23 756

## Behandling av motion om samlokaliserad Familjecentral

### Sammanfattning

Följande motion av Kerstin Starck (V) anmäldes som inkommen vid kommunfullmäktige den 25 april 2023:

”Idag finns det en ”konstruktion av Familjecentral” lokaliserad på vårdcentralen i Hedemora. En lokal med öppen förskola finns i korridor mellan vårdcentralen och BVC/folktandvården och BVC/MVC finns i huvudkorridor ca 75 meter därifrån i sina ordinarie lokaler (sedan huset byggdes). Inga utrymmen för BVC/MVC och socialtjänst finns inom öppen förskola eller har möjlighet att utöva sin verksamhet på öppna förskolan.

### Historik Familjecentral

Tankar på nära samverkan mellan medicinska, sociala och pedagogiska insatser för blivande föräldrar och för små barn och deras föräldrar fanns redan på 1960-talet och i början av 70-talet föreslogs samarbete mellan och samlokalisering av mödra- och barnhälsovården samt socialtjänstens individ- och familjeomsorg. På socialstyrelsens initiativ startades en rad försöksverksamheter runt om i landet.

Länsövergripande överenskommelse om samverkan för barns och ungas hälsa

I antaget samverkansdokument 2021-06-11, mellan samtliga kommuner i Dalarna, skrivs följande: ”En Familjecentral är en fullt samlokaliserad verksamhet inkluderad mödrahälsovård, barnhälsovård, kommunal öppen förskola och socialtjänst.” (3.2.1 samverkan 0 – 6 år sidan 14 )

Samverkansavtal inom samverkansområdet primärvård i Dalarna avseende: Familjecentral i Hedemora 2020

I avsnitt 7.1.4 lokaler beskrivs kostnadsfördelningar mellan regionen och kommunen men ”lokaler” är ej definierade som gemensamma d v s fysiskt helt nära. I avsnitt regionens ansvar formuleras lokalfrågan: ”Regionens ansvar är att tillhandahålla mödra- och barnhälsovård i enlighet med gällande lagstiftning och anvisningar i lokaler i nära anslutning till och delvis i Familjecentralens lokaler.

Här tolkas alltså Familjecentral som den verksamhet som enbart är en öppen förskola inom vårdcentralens lokal.

Forts. § 115

Forts. § 115

Det är känt och väldokumenterat att tidiga förbyggande och hälsofrämjande insatser är av yttersta vikt. De nuvarande förutsättningarna är inte till fylles då verksamheterna inte är samlokaliserade. Tilläggas bör att en öppen förskolas placering bör vara lättillgänglig i samhället.

- Vänsterpartiet Hedemora föreslår att det lokala samverkansavtalet mellan Hedemora kommun och region Dalarna ses över och skrivs om, gällande samlokalisering av verksamheter för en fungerande Familjecentral. För att detta ska kunna uppnås föreslår vi att nya gemensamma lokaler tilldelas Familjecentralen.”

Motionen remitterades till bildningsnämnden.

Bildningsnämnden behandlade motionen den 11 september 2023 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.

### Beslutsunderlag

Motion från Kerstin Starck (V) den 4 april 2023

Kommunfullmäktige den 25 april 2023 § 113

Bildningsnämnden den 11 september 2023 § 109

### Förslag till kommunfullmäktiges

Motionen avslås.

\_\_\_\_\_

§ 116

Dnr KS232-22 201

## Behandling av motion om fler seniorboenden i Hedemora kommun utanför Hedemora tätort

### Sammanfattning

Följande motion av Leif Stenberg (MP) inkom den 18 september 2022.

”Miljöpartiet vill att alla äldre ska ha rätt till, och ha råd med, en bostad; många äldre 55+ och uppåt i Hedemora kommun behöver bättre och mer anpassade boenden, inte minst de som bor i glesbygd, mindre byar och små samhällen. Ofta väljer man att bo kvar i sitt gamla hus för att det känns tryggt och trivsamt samt att det är ekonomiskt. Men den dagen då fastigheten behöver renoveras och moderniseras på grund av de boendes behov och ålder så ställs man som senior inför svåra val; att flytta eller bo kvar i ett hus som är för svårt eller för stort att sköta och ta hand om när orken och hälsan sviktar. Då bör det finnas lämpliga, lagom stora, bra och trygga boenden att hyra till ett överkomligt pris. Helst ska de finnas på orten där man är van att bo och har sitt sociala liv sedan många år. Seniorboenden bör byggas och utformas på ett sådant sätt att gamla människor får som de säger ”hemkänsla” och med möjlighet att själva ta sig ut på kökstrappan eller verandan och sätta sig en stund för att hälsa på grannar och vänner i närheten. Vägar i området som underlättar för promenader med och utan stödinsatser är viktig, sjö i närheten gör området mer attraktivt.

Mindre hyreslängor i markplan med entréer och verandor som är anpassade efter äldres behov, Gemensamhetsytor både inne och ute är mycket viktigt. I bruks- och- by miljöer runt om i Hedemora kommun finns det gott om mark som lämpar sig bra till byggnation av denna typ av boenden, Dessutom finns det fallfärdiga hus och längor på dessa ytor som står oanvända.

Stjärnsund, där gamla sågens byggnader tar mycket plats till ingen nytta, den marken ligger både sjö-och-skogsnära. Där finns plats för äldreboenden för minst 20 personer. Seniora hyresrätter kan till ex. byggas på Glada Kalles väg i Stjärnsund, detaljplan finns för 8 lägenheter på c: a 75 kvadratmeter. Det kan ändras till 12 lägenheter på c: a 50 kvadratmeter enligt Erik Kristiansson, Hedemora Bostäder

Fler platser med liknande karaktär finns i vår kommun där Seniorboenden kan byggas. Viktigt att tänka på är att när man på äldre dagar ändrar sitt boende på grund av olika anledningar så vill man inte ändra på sitt livsmönster.

Forts. § 116



Forts. § 116

Man vill först och främst få en bekväm och trivsamt miljö som känns trygg att vistas i och närhet till gemenskap, stöd och vårdinsatser på en armlängds avstånd.

Miljöpartiet yrkar att Hedemora Bostäder får i uppdrag att göra en utredning om förutsättningar för fler 55+ enligt ovanstående önskemål; att resultatet av utredningen skall redovisas för kommunfullmäktige inom 1 år.”

Motionen remitterades till AB Hedemorabostäder.

Kommunstyrelsens strategiutskott behandlade motionen den 25 september 2023. Kommunstyrelsens strategiutskott föreslår kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

### Beslutsunderlag

Motion från Leif Stenberg (MP) den 18 september 2022

Kommunfullmäktige den 18 oktober 2022 § 150

Yttrande från AB Hedemorabostäder den 4 september 2023

Kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023 § 70

### Förslag till kommunfullmäktige

Motionen bifalles.

\_\_\_\_\_

§ 117

Dnr KS251-22 600

## Behandling av motion om att se över kunskapsnivån inom skolan

### Sammanfattning

Följande motion av Allan Mattsson (KL) och Joanna Gahnold (KL) anmäldes som inkommen vid kommunfullmäktige den 18 oktober 2022:

”Skolpolitisk motion. Utbildning är den samhällsstruktur som äger den största potentialen att utrusta barn och ungdomar med kapacitet att överskrida familjebakgrundens sociala begränsningar.

Utbildningsforskningen är enig om att elevernas socioekonomiska bakgrund är den faktor som är viktigast för betygsprestationer och för att eleverna överhuvudtaget ska få slutbetyg eller avsluta sina gymnasiestudier. En fortsatt ojämn fördelning av levnadsvillkor kommer att leda till fortsatt stora skillnader i skolprestationer.

### Likvärdighet och hög kvalitet.

Att elevers socioekonomiska bakgrund har stor betydelse för skolresultatet har bekräftats i varje studie som har analyserat sambandet mellan elevens bakgrund och resultat.

En av de viktigaste faktorerna för att öka elevers måluppfyllelse är lärares yrkeskunnande och kvaliteten på interaktionen mellan lärare och elev. Sammantaget så framstår läraren som den viktigaste enskilda faktorn för elever resultat i skolan.

Ser man till Skolverkets lista över socioekonomiskt index och andelen elever som inte har behörighet till studier på gymnasium kan man se en tydlig koppling mellan socioekonomiskt index och elever som går ut åk 9 utan att komma in på gymnasieutbildning.

På Skolverkets hemsida SIRIS finns resultaten för Hedemoras elever. I åk 6 ligger betygspoängen samlade kring 11 för pojkar och 13 för flickor. Poäng 11 är strax över betyg E och poäng 13 strax över D. Andel elever i åk 9 som klarat kraven i alla ämnen ligger så lågt som 65,9 «4. 19 20 av eleverna har ej behörighet till gymnasiet.

Andelen elever med högt socioekonomiskt index klarar i sämre utsträckning att fixa behörighet till gymnasiet.

Forts. § 117

Forts. § 117

Några exempel:

	Ej behöriga till gymnasiet	Socioekonomiskt index
Jonsbo F-6	33,2%	247,7
Stureskolan	31,6%	236,0
Vikmanshyttan	29,1%	216,8

Det är tydligt att vi måste öka resurserna till skolor med sämst resultat. Bidrag för stärkt likvärdighet och kunskapsutveckling 2023 uppgår för Hedemoras del 11,561 mkr.

#### **Tidiga insatser är avgörande**

**Mål 1:** Alla barn i Hedemora som slutför grundskolan ska uppnå behörighet till fortsatta studier på gymnasiets högskole- eller yrkesförberedande.

**Medel 1:** Tidig och återkommande uppföljning av barns språkutveckling följt av tidiga stödåtgärder.

**Medel 2:** Tidig och kontinuerlig uppföljning av studieresultat som följs upp med adekvata stödinsatser.

**Medel 3:** Samtliga elever med utländsk bakgrund ska ha tillgång till och erbjudas studiehjälp på sitt modersmål.

#### **Förskolan är nyckeln till barns framtid**

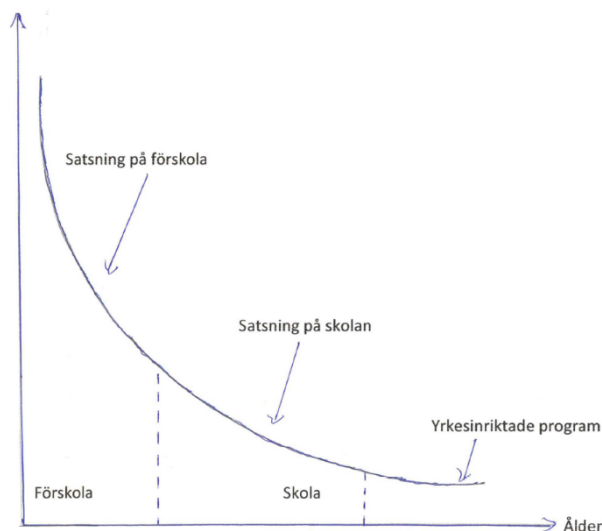
Det finns forskningsstudier som pekar på att personaltäthet och antal barn i grupperna har störst betydelse för de allra yngsta och för de utsatta barnen. Barn som lever i social och ekonomisk utsatthet har större behov.

En satsning på tidiga insatser i förskolan är samhällsekonomiskt lönsamma ur ett livslångt perspektiv, beräknat på avkastning på investerat humankapital. Beräkning av avkastning på investering i humankapital.

Forts. § 117

Forts. § 117

Avkastning på investeringar i humankapital. Källor: Heckman 2006 IFAU Persson 2012



Med anledning av det sagda föreslår vi:

Att Bildningsförvaltningen får i uppdrag att utreda hur kunskapsnivån kan höjas så, att fler elever blir behöriga till gymnasiet.

Att bidraget till likvärdig skola om 11,561 mkr allokeras i resursfördelningsmodellen mot skolor med lågt socioekonomiskt index.

Att barngrupperna på förskolorna hålls så låga som möjligt.

Att tidig uppföljning av studieresultaten genomförs och att tillräckliga resurser i förekommande fall tillförs.”

Motionen remitterades till bildningsnämnden.

Bildningsnämnden behandlade ärendet den 15 maj 2023 och beslutade att anta bildningsförvaltningens yttrande som sitt eget, vilket innebär att två av att-satserna redan åtgärdas och att de två föreslås vara besvarade.

De andra två att-satserna är av sådan art att bildningsförvaltningen inte ser de som genomför bara i föreslagen form och dessa föreslås därför avslås.

### Beslutsunderlag

Motion från Allan Mattsson (KL) och Joanna Gahnold (KL) den 10 oktober 2022

Kommunfullmäktige den 18 oktober 2022 § 151

Bildningsnämnden den 15 maj 2023 § 70

Forts. § 117

Forts. § 117

**Yrkande**

Allan Mattsson (KL) yrkar bifall till motionen.

Ordförande finner att yrkandet avslås.

**Förslag till kommunfullmäktiges**

Motionen avslås.

**Reservation**

Allan Mattsson (KL), Per Bengtsson (KL) och Lillemor Gunnarsson (C) reserverar sig mot beslutet.

---

§ 118

Dnr KS274-23 107

## Årsredovisning 2022 för Stiftelsen Husbyringen

### Sammanfattning

Till Hedemora kommun har inkommit en årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31, avseende räkenskaper och förvaltning av Stiftelsen Husbyringen i Dalarna.

Förslag är att kommunstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige att:

1. Kommunfullmäktige förklarar sig ha tagit del av årsredovisningen för Stiftelsen Husbyringen i Dalarna 2022.
2. Styrelsen beviljas ansvarsfrihet för perioden 2022-01-01--2022-12-31.

### Beslutsunderlag

Årsredovisning 2022 från Stiftelsen Husbyringen den 12 september 2023

### Förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige förklarar sig ha tagit del av årsredovisningen för Stiftelsen Husbyringen i Dalarna 2022.
2. Styrelsen beviljas ansvarsfrihet för perioden 2022-01-01--2022-12-31.

§ 119

Dnr KS292-23 012

## Presentation av ny styrmodell

### Sammanfattning

Stabschefen presenterar på sammanträdet styrmodell för Hedemora kommun och styr- och rapporteringsmodell. Vidare visas förslag till Vision Hedemora 2038 och förslag till mål:

- År 2038 är vi 17 500 innevånare i kommunen
- Vi är en attraktiv arbetsgivare med hög ambition
- Vi har en god ekonomisk hushållning och tar ansvar för kommande generationers möjligheter att finansiera välfärden
- Hedemora kommun är en trygg plats att bo, verka i och besöka
- Vi har en god förvaltningskultur

### Beslutsunderlag

Styrmodell från kommunstyrelseförvaltningen den 1 september 2023  
Förslag till Vision och Mål från kommunstyrelseförvaltningen den 3 oktober 2023

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av informationen.

---

§ 120

Dnr KS041-22 041

## Månadsrapport och prognos delår för kommunstyrelseförvaltningen

### Sammanfattning

Ekonomiavdelningen har lämnat en månadsrapport och prognos för delåret för kommunstyrelseförvaltningen.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att godkänna presenterad månadsrapport och prognos delår för kommunstyrelseförvaltningen.

### Beslutsunderlag

Månadsrapport och prognos delår för kommunstyrelseförvaltningen från ekonomiavdelningen den 19 september 2023

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 september 2023 § 101

### Kommunstyrelsens beslut

Presenterad månadsrapport och prognos delår för kommunstyrelseförvaltningen godkänns.



§ 121

Dnr KS041-22 041

## Delårsrapport per den 31 augusti 2023

### Sammanfattning

Ekonomichefen presenterar på sammanträdet en preliminär delårsrapport per den 31 augusti 2023.

Revisorerna påbörjar sin granskning av delårsrapporten enligt plan den 26 september.

Hedemora kommun redovisar för perioden januari t o m augusti ett positivt utfall med 13,1 mkr. Prognosen för 2023 pekar mot ett negativt resultat med 19,7 mkr vilket innebär att det prognostiserade resultatet är 30,8 mkr lägre än det budgeterade resultatet.

Omsorgsnämnden visar ett underskott mot budget med 13,5 mkr och ett prognosticerat underskott för helåret med 25,2 mkr.

Bildningsnämndens resultat för delåret är ett underskott med 6,3 mkr och prognosen vid årets slut har beräknats till ett underskott med 9,4 mkr jämfört med budget.

Kommunstyrelsens beräknade underskott om 0,3 mkr vid årets slut är något mindre än delårets underskott på 0,4 mkr.

Prognosen för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden visar på ett överskott med 3,8 mkr och budgetavvikelsen vid delåret är positivt med 6,1 mkr

Finansförvaltningen har ökade kostnader för pensioner än budgeterat men de vägs upp av ökade skatteintäkter och generella bidrag och till viss del också av högre finansiella intäkter. Därför beräknas prognosen till ett mindre överskott om 0,2 mkr.

Hedemora kommunkoncern redovisar ett överskott med 24,1 mkr och en helårsprognos med 2,0 mkr

Kommunfullmäktige har beslutat om en investeringsbudget för 2023 på totalt 49,9 mkr inklusive de investeringsmedel som har ”rullats” från 2022. Prognosen för investeringar 2023 ligger på 41,0 mkr, vilket är i 9,0 mkr under budget.

Investeringar för perioden uppgår totalt till 9,7 mkr.

Forts. § 121

Forts. § 121

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna presenterad delårsrapport per den 31 augusti 2023.

### **Beslutsunderlag**

Delårsbokslut per den 31 augusti 2023 från ekonomiavdelningen den 22 september 2023

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 september 2023 § 102

### **Förslag till kommunfullmäktige**

Presenterad delårsrapport per den 31 augusti 2023 godkänns.

---

§ 122

Dnr KS276-23 168

## Risk- och sårbarhetsanalys för Hedemora kommun 2023–2026

### Sammanfattning

Förslag till Risk- och sårbarhetsanalys för Hedemora kommun 2023–2026 presenteras.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna presenterad Risk- och sårbarhetsanalys för Hedemora kommun 2023–2026.

### Beslutsunderlag

Risk- och sårbarhetsanalys för Hedemora kommun 2023–2026 den 13 september 2023

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 september 2023 § 105

### Förslag till kommunfullmäktige

Presenterad Risk- och sårbarhetsanalys för Hedemora kommun 2023–2026 godkänns.

§ 123

Dnr KS041-22 041

## Budget 2023 – åtgärder med anledning av prognosticerat underskott

### Sammanfattning

Ekonomiavdelningen har i delårsrapport per den 31 augusti 2023 flaggat för ett prognosticerat underskott. Förslag till åtgärder med syfte att motverka underskott diskuterades på kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att följande åtgärder införs på grund av prognosticerat underskott:

- a) Anställningsstopp och återbesättningsprövning vid vakanser. Dialog ska ske med stabschefen inför eventuellt undantag. Att gälla omgående.
- b) Inköp, allmän åtstramning. Att gälla omgående.
- c) Restriktivitet vid anlitage av konsulter i verksamheterna. Dialog ska ske med stabschefen inför eventuellt undantag. Att gälla omgående.
- d) Nämnderna uppmanas att vara restriktiva när det gäller utgifter och kostnader.

### Beslutsunderlag

Delårsbokslut per den 31 augusti 2023 från ekonomiavdelningen den 22 september 2023

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 september 2023 § 103

Forts. § 123

Forts. § 123

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att följande åtgärder införs på grund av prognosticerat underskott:

- a) Anställningsstopp och återbesättningsprövning vid vakanser. Dialog ska ske med stabschefen inför eventuellt undantag. Dock kan pågående rekryteringar slutföras. Att gälla omgående.
- b) Inköp, allmän åtstramning. Att gälla omgående.
- c) Restriktivitet vid anlitage av konsulter i verksamheterna. Dialog ska ske med stabschefen inför eventuellt undantag. Att gälla omgående.
- d) Nämnderna uppmanas att vara restriktiva när det gäller utgifter och kostnader.

---

**Utdrag till**  
Nämnderna  
Kommunfullmäktige

§ 124

Dnr KS041-23 041

## Budget 2024 - ramfördelning

### Sammanfattning

Den 9 maj 2023 har en budgetdialog genomförts mellan politik och tjänstemannaorganisationen. Utifrån dialogen så har man konstaterat att beslutet om ramar behöver skjutas på till hösten 2023. Kommunstyrelsen beslutade att skjuta upp beslut om ramfördelning till kommunstyrelsen den 3 oktober 2023 och att uppdra till förvaltningarna att återkomma med ett samlat ekonomiskt (besparings-) program för hela kommunen, innehållande möjliga besparingsåtgärder och effektiviseringar.

Kommunstyrelseförvaltningen har i en tjänsteskrivelse den 22 september 2023 lämnat förslag på ramfördelning och föreslår kommunfullmäktige att fastställa ramfördelningen 2024 enligt presenterat förslag.

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelsen den 9 maj 2023 § 72

Tjänsteskrivelse från kommunstyrelseförvaltningen den 22 september 2023

### Förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige fastställer ramfördelning enligt presenterat förslag från kommunstyrelseförvaltningen den 22 september 2023.

### Reservation

Allan Mattsson (KL), Per Bengtsson (KL) och Lillemor Gunnarsson (C) reserverar sig mot beslutet.

---

§ 125

Dnr KS041-22 041

## Äskande om tilläggsanslag samt omfördelning av investeringsmedel från bildningsnämnden

### Sammanfattning

Bildningsnämnden behandlade den 12 juni 2023 ärendet om nämnden ekonomi 2023. Bildningsnämnden beslutade att föreslå kommunstyrelsen att bevilja nämnden ett tilläggsanslag om 3 170 tkr för året 2023.

Kommunstyrelsens arbetsutskott behandlade ärendet den 22 augusti 2023 och beslutade att återremittera ärendet till bildningsnämnden med uppdraget att klargöra varför bildningsnämnden är i behov av ett tilläggsanslag.

Bildningsnämnden behandlade återremissen den 11 september 2023 och beslutade att anta bildningsförvaltningens yttrande till kommunstyrelsens arbetsutskott gällande klargörande varför bildningsnämnden är i behov av ett tilläggsanslag. Vidare beslutade bildningsnämnden att investeringsmedel för 2023 som ej beräknas förbrukas, bl.a. för investering till gymtrustning (150 tkr) kan omfördelas till investeringsmedel för bowlinghallen. Totalt omfördelas 200 tkr.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att:

1. Begäran om tilläggsanslag avslås med motiveringen att Hedemora kommun inte har den budgetmodellen.
2. Omfördelningen gällande investering av gymtrustning (150 tkr) kan omfördelas till investeringsmedel för bowlinghallen. Totalt omfördelas 200 tkr.

### Beslutsunderlag

Bildningsnämnden den 12 juni 2023 § 83

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 22 augusti 2023 § 97

Bildningsnämnden den 11 september 2023 § 105

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 september 2023 § 104

Forts. § 125

Forts. § 125

### Förslag till kommunfullmäktige

1. Begäran om tilläggsanslag avslås med motiveringen att Hedemora kommun inte har den budgetmodellen.
2. Omfördelningen gällande investering av gymutrustning (150 tkr) kan omfördelas till investeringsmedel för bowlinghallen. Totalt omfördelas 200 tkr.

---



§ 126

Dnr KS040-23 003

## Återrapport av uppdrag gällande uppföljning av uppdragsbevakningslistan för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

### Sammanfattning

Enligt kommunstyrelsens arbetsutskott beslut den 30 maj § 71 ska miljö- och samhällsbyggnadsnämnden återkomma till kommunstyrelsens arbetsutskott den 22 augusti 2023 med en tidsatt uppdragsbevakning.

I och med att förvaltningen fått en ny förvaltningschef så har arbetet inte hunnits färdigställas i tid och förslag är att kommunstyrelsen arbetsutskott ger förvaltningen i uppdrag att till den 26 september 2023 redovisa en tidsatt uppdragsbevakning.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 22 augusti 2023 att ge miljö- och samhällsbyggnadsnämnden i uppdrag redovisa en tidsatt uppdragsbevakning.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden behandlade ärendet den 13 september 2023 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen att besluta att uppdragslistan med tidsplaner för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden anses vara fullständigt redovisad i enlighet med kommunstyrelsens uppdrag.

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 30 maj 2023 § 71

Tjänsteskrivelse från t f förvaltningschef den 10 juli 2023

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 22 augusti 2023 § 96

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden den 13 september 2023 § 102

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att uppdragslistan med tidsplaner för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden anses vara fullständigt redovisad i enlighet med kommunstyrelsens uppdrag.

---

### Utdrag till

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

§ 127

Dnr KS041-23 041

## Revidering av taxor och avgifter för kultur och fritid

### Sammanfattning

Då bildningsförvaltningen har fått i uppdrag att starta upp bowling i kommunal regi behöver prislistan justeras.

Bildningsförvaltningen har tagit fram förslag på reviderad prislista utifrån att ansvaret för att driva bowlinghallen tillkommit. En del mindre justeringar i övriga artiklar har även genomförts så som hyra av förråd/skåp för föreningar.

Bildningsnämnden behandlade ärendet den 11 september 2023 och beslutade att föreslå kommunfullmäktige att anta det reviderade styrdokumentet *Taxor och avgifter för kultur och fritid*.

Kommunstyrelsens strategiutskott behandlade ärendet den 25 september 2023 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att anta det reviderade styrdokumentet *Taxor och avgifter för kultur och fritid*.

### Beslutsunderlag

Bildningsnämnden den 11 september 2023 § 101

Kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023 § 71

Forts. § 127

Forts. § 127

**Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta presenterat förslag till taxa för bowling:

Bowling	Ungdom t.o.m 18 år	Student eller pensionär	Vuxen
1 bana 1 timme	200,00 kr	200,00 kr	240,00 kr

2. Ärendet, exklusive taxa för bowling, återremitteras till bildningsnämnden med uppdraget att förtydliga följande:
  1. Ska förslaget *Taxor och avgifter för kultur- och fritid* ersätta tidigare styrdokument *Taxor och allmänna upplåtelseregler av lokaler och anläggningar i Hedemora kommun*.
  2. Under 2. Förutsättningar för uttag av taxor och avgifter, stycke 7, omformulering av meningen ”*Underskottsprincipen ger kommunerna rätt att tillhandahålla kommuninvånarna tjänster med en prissättning som inte fullt ut speglar kostnadsbilden utan snarare betalningsförmågan hos invånarna.*”.

**Förslag till kommunfullmäktige**

Kommunfullmäktige beslutar att anta presenterat förslag till taxa för bowling:

Bowling	Ungdom t.o.m 18 år	Student eller pensionär	Vuxen
1 bana 1 timme	200,00 kr	200,00 kr	240,00 kr

**Utdrag till**  
Bildningsnämnden

§ 128

Dnr KS272-23 809

## Revidering av föreningsbidrag och evenemangsbidrag

### Sammanfattning

Bildningsförvaltningen har fått ett uppdrag att revidera bidragsnormerna för föreningar och har påbörjat arbetet med att revidera bidragsnormerna.

Syftet är främst att det ska bli tydligare för föreningarna vad de kan söka och vad de kan förvänta sig för stöttning från kommunen. Riktlinjerna syftar till att vara vägledande för föreningar i deras ansökan om föreningsbidrag samt utgöra riktlinjer för kommunens tjänstemän i deras handläggning av ansökningarna om föreningsbidrag.

Det finns även en önskan att kunna söka medel mer flexibelt under året för enstaka insatser/projekt när behoven uppstår samt att kommunen har en önskan om att kunna stötta exempelvis organiserad spontanidrott.

Bildningsnämnden behandlade ärendet den 11 september 2023 och beslutade att föreslå kommunfullmäktige att anta det reviderade styrdokumentet *Riktlinje för föreningsbidrag och evenemangsbidrag*.

Kommunstyrelsens strategiutskott behandlade ärendet den 25 september 2023 och beslutade att föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att anta det reviderade styrdokumentet *Riktlinje för föreningsbidrag och evenemangsbidrag*.

### Beslutsunderlag

Bildningsnämnden den 11 september 2023 § 100

Kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023 § 73

### Kommunstyrelsens beslut

Ärendet återremitteras till bildningsnämnden med uppdraget att inte separera styrdokumentet *Riktlinje för föreningsbidrag, evenemangsbidrag, sponsringsbidrag, Idéburet offentligt partnerskapsavtal (IOP) och extern uppvaktning vid jubileum, etableringar, invigningar samt för goda idrottsliga- och kulturella gärningar*, utan istället hålla samman de olika bidragsformerna i ett och samma dokument.

### Utdrag till

Bildningsnämnden

§ 129

## Delgivningar

### Följande delgivningar presenteras:

- a) Protokoll från kommunstyrelsens strategiutskott den 25 september 2023
- b) Protokoll från kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 september 2023

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av delgivningarna.

---

§ 130

## Rapporter

### Följande rapport lämnas:

- Ordförande lämnar information om sommarens bemanning inom omsorgen.

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av rapporten.

---