



SÖDRA DALARNAS  
SAMORDNINGSFÖRBUND

**Sammanträdesprotokoll  
Södra Dalarnas Samordningsförbund**

**2025-06-04**

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Plats och tid</b>     | Dahlander, Kunskapscentrum, Säter onsdag 4 juni 2025 klockan 08.30-12.00                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Beslutande</b>        | Gunilla Berglund, ordförande (Avesta kommun)<br>Per-Inge Nyberg, ledamot (Region Dalarna)<br>Kajsa-Lena Fagerström, ledamot (Hedemora kommun)<br>Jenny Heinonen, ledamot (Försäkringskassan)<br>Carina Gustavsson, ledamot (Arbetsförmedlingen)<br>Göran Söderqvist, ledamot (Säters kommun) |
| <b>Övriga deltagande</b> | Helén Johansson, verksamhetsledare Samverkansteam Säter, § 17<br>Emma Sandgren, verksamhetschef IFO Säters kommun, § 17<br>Hans-Göran Steneryd, socialnämndens ordförande Säters kommun, § 17<br>Jonas Wells, förbundschef                                                                   |

**Utses att justera** Jenny Heinonen

**Underskrifter**

**Sekreterare**

**Ordförande**

**Justerande**

**Paragrafer**

§ 14-25

**ANSLAG**

**Sammanträde**

Södra Dalarnas Samordningsförbund

**Datum**

2025-06-04

**Anslag sätts upp**

2025-08-18

**Anslag tas ner**

2025-09-09

**Protokollets förvaring**

Kommunkansliet,  
Avesta kommun

Maria Helligren

**Sammanträdesprotokoll  
Södra Dalarnas Samordningsförbund**

2025-06-04

**ÄRENDELISTA**

|      |                                                                                                        |    |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| § 14 | Protokolljustering och dagordning                                                                      | 3  |
| § 15 | Revisionsberättelse och rapport 2024                                                                   | 4  |
| § 16 | Ekonomiuppföljning 2025                                                                                | 5  |
| § 17 | Dialog med Sätters kommun                                                                              | 6  |
| § 18 | Revidering av styrdokument                                                                             | 7  |
| § 19 | Internkontroll – granskningspunkter 2025                                                               | 8  |
| § 20 | Uppföljning av lokal handlingsplan för ESF projektet "Lärande och Utveckling<br>FINansiell SAMordning" | 9  |
| § 21 | Kommunikation                                                                                          | 10 |
| § 22 | Aktuellt läge                                                                                          | 11 |
| § 23 | Informationspunkt                                                                                      | 12 |
| § 24 | Övriga frågor                                                                                          | 13 |
| § 25 | Reflektioner om jämställdhet och mångfald från dagens styrelsemöte                                     | 14 |

JUSTERARES SIGN



UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

## § 14 Protokolljustering och dagordning

Ordförande Gunilla Berglund öppnar styrelsemötet och hälsar alla välkomna. Gunilla föreslår ordinarie ledamot Jenny Heinonen till justerare för mötet. Ledamot Kajsa-Lena Fagerström föreslår tillägg till punkten "Övriga frågor"

*Beslut:*

Styrelsen beslutar Kajsa-Lena Fagerström väljs till justerare för dagens protokoll och dagordningen godkänns med tillägg under punkten "Övriga frågor".

---

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

## § 15 Revisionsberättelse och rapport 2024

Dnr SDSF 2025 000004 790

Förbundschef Jonas Wells går igenom och sammanfattar KPMG:s granskning av 2024:års räkenskaper och årsredovisning. I allt väsentligt och för det mesta så finner KPMG att administrationen, det ekonomiska och styrelsens arbete håller en mycket god kvalitet.

Granskningen tillstyrker en ren revision.

Revisionsberättelse har lämnats in både för den förtroendevalda och för statens representant i revisorsgruppen. Båda yrkar på ansvarsfrihet för styrelsen.

*Beslut:*

Styrelsen beslutar lägga revisionsberättelsen och granskningen av KPMG till handlingarna.

---

JUSTERARES SIGN



UTDRAG SKICKAT TILL  
Avesta-, Säter och Hedemora kommun  
Region Dalarna  
Försäkringskassan  
Arbetsförmedlingen

UTDRAGSBESTYRKANDE

## § 16 Ekonomiuppföljning 2025

Dnr SDSF 2025 000011 790

Förbundschef Jonas Wells visar hur ekonomin ser ut per den sista maj i år direkt från ekonomiuppföljningen som Avesta kommun hjälper förbundet med. Jämfört med budget har styrelsen förbrukat 50 % av medlen avsatt för året vilket är lite högre än väntat. Det beror på deltagande vid den nationella Finsam konferensen och NNS (Nationellt Nätverk för Samordningsförbund) årsmöte i månadsskiftet mars/april tidigare i år.

ID för administrationen visar endast en förbrukning på 27 % i förhållande till budget. Riktvärdet är 42 %. Detta förklaras av högre intäkter än budgeterat via bidrag från ESF-projektet (Europeiska Socialfonden) samt lägre kostnader för allt annat än löner vilket följer prognosen närmast exakt.

ID för personalinriktade insatser har inte förbrukats medel alls och ID för publikationer visar på intäkter då en stor av förbundets lager av kursmaterial har köpts in av externa aktörer. Samverkansteamens kostnader är alla (endast Samverkansteam Avesta och Säter har inkommit med rekvisitionen för första kvartalet hittills) förväntade med Avesta något över och Säter något under. Insatserna visar att de i första hand förbrukar bidraget från förbundet först, och bara senare mot året förväntas de bruka bidraget från kommunerna. Prognosen är därmed att de förbrukar bidraget från förbundet i sin helhet.

Totalt sett är ekonomin god och uppföljningen visar, enligt förbundschefen, inga tecken på att några särskilda åtgärder behövs.

*Beslut:*

Styrelsen beslutar godkänna ekonomiuppföljningen och lägga denna till handlingarna.

---

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



## § 17 Dialog med Sätters kommun

Dnr SDSF 2025 000010 790

Styrelsen välkomnar gäster från Sätters kommun för ett samtal om samverkansutvecklingen från ett Sättersperspektiv. Socialnämndens ordförande Hans-Göran Steneryd inleder med att berätta att det långvariga försörjningsstödet har minskat med 16 % på ett år. Merparten av detta förklaras av ett framgångsrikt arbete genom Samverkansteam Säter. Verksamhetschef från IFO (individ- och familjeomsorg) Emma Sandgren gör en kartläggning varje år av tillståndet för försörjningsstödsutvecklingen. Den senaste har nyligen avslutats och hon bekräftar att Samverkansteam Sätters insatser är välbehövliga och viktiga för kommunens möjligheter att adressera svårigheterna med/runt individer med långvarigt försörjningsstöd. Av hela beståndet är mellan 70-90 % betraktat som långvarigt och i denna grupp finns åtskilliga utmaningar. Det är en majoritet av språksvårigheter och därefter psykisk ohälsa där de flesta har en kontinuerlig kontakt med vuxenpsykiatri. Det finns mycket autism, ångest och depression.

Verksamhetsledare Helén Johansson ser från hennes horisont, svårigheter på psykiatri med långa köer, rekrytering/vakanser av personal som hindrar rehabiliteringen. De har nu 28 inskrivna deltagare i verksamheten. Det är flera yngre som inte har fullgångna gymnasiestudier, som inte klarar deltagande i det kommunala aktivitetsansvaret eller arbetsförmedlingens olika program, med psykisk ohälsa som främsta orsak. Framledes menar Helén att det är viktigt att bibehålla det som fungerar, vilket Hans-Göran instämmer i och vill utveckla det ännu mer och delar ett gemensamt framtaget dokument om nuläget. Viktigt att ha fokus på att korta genomströmningstiderna som i teamet kan vara tidvis långa. Teamet diskuterar att ibland ta tuffa beslut att skriva ut deltagare där utvecklingen stannar av under längre perioder.

*Beslut:*

Styrelsen beslutar godkänna rapporten och lägga denna till handlingarna.

## § 18 Revidering av styrdokument

Dnr SDSF 2025 000009 790

Förbundschef Jonas Wells presenterar förslag på policy för internkontroll och utvärderingspolicy efter revidering. Policy på internkontroll föreslås revideras med en tydligare avsnitt om konsekvens- och riskbedömning men i övrigt bygger den på den rutin styrelsen har haft sedan policyn kom till för drygt tio år sedan som fungerar väl.

Utvärderingspolicyn är ett viktigt styrdokument som svarar på styrelsens uppdrag i lagen/förbundsordningen att ”svara på uppföljning och utvärdering”. Dokumentet reglerar hur styrelsen vill ha återkoppling från insatser med finansiering från förbundet. Det anger både innehåll och vilken nivå av kvalitet återkopplingen ska ha. Policyn tillkom 2014 och har resulterat i välskrivna och koncisa rapporter från de individinriktade insatserna två gånger om året. Därutöver har policyn möjliggjort uppföljning av samverkan på flera nivåer genom indikatorer via en årlig enkätinsamling. Den betonar vidare uppföljning av jämställdhetsutvecklingen med könsuppdelade nyckeltal som viktigt för samordningsförbundet.

Förbundschefen bedömer att policyn tjänar förbundet väl och har endast gjort marginella ändringar i texten jämfört med förra version av utvärderingspolicy.

Förbundschefen kommenterar också det pågående arbetet med dokumenthanteringsplan som styrelsen uppmärksammat i höstas och är i behov av revidering. Två möten har skett med Avesta kommuns arkivavdelning och underliggande dokument har skapats i en rejäl uppförskning av hur förbundet beskriver arbetet med att hantera, arkivera och gallra dokument. Då ändringar i planen bäst gäller från helår och att kommunen i övrigt jobbar ganska intensivt med frågan just nu föreslår förbundschefen att förslaget till revidering för mer tid för beredning och att förslag till beslut kommer styrelsen tillhanda under hösten.

*Beslut:*

Styrelsen beslutar

- Revidering av policy för internkontroll godkänns och läggs till handlingarna
- Revidering av utvärderingspolicy godkänns och läggs till handlingarna
- Förslag till revidering av dokumenthanteringsplan godkänns och tas upp under hösten.



## § 19 Internkontroll – granskningspunkter 2025

Ordförande Gunilla Berglund och styrelsen diskuterar och går igenom lämpliga granskningspunkter för 2025 års internkontroll. Förbundschef Jonas Wells påminner om att enligt den nyligen reviderade policyn för internkontroll bör föregående års punkter finnas med så att åtgärdsplanen för den följs upp.

Vice ordförande Per-Inge Nyberg föreslår att rapporterna från de tre individinriktade insatserna samverkansteamerna i Avesta, Hedemora och Säter gås igenom mer noggrant med en kvalitetsbedömning av internkontrollgruppen. Vidare föreslår han en uppföljning av arbetet med styrdokumentet som togs upp i fjol.

### *Beslut:*

Styrelsen beslutar att granskningspunkter för årets internkontroll bestäms till

- erforderlig uppdatering av styrdokument
- kvalitetsbedömning av de inkomna rapporterna från samverkansteamerna i Avesta, Hedemora och Säter.



## § 20 Uppföljning av lokal handlingsplan för ESF projektet "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning"

Förbundschef Jonas Wells går igenom punkterna i den lokala handlingsplan ESF projektet (Europeiska Socialfonden) som förbundet antog i november 2024.

Förbundet ligger efter i sitt deltagande i styrelseutbildningen "Resurseffektiv Finsam". Höstens program mailas ut till styrelsen under juni månad.

Erfarenhetsutbyte och stöd till beredningsgrupp planeras i takt med att den skapas. Första gemensamma mötet och sammanslagning av LSG (lokala Samverkansgruppen) i Avesta/Hedemora och Säter sker den 13 juni. Och beredningsgruppen som då formellt skapas bjuds in att delta under styrelsemötet i september. Vidare samtal om utveckling av rollen och arbetet där pågår.

Nästa punkt är utveckling av lärmiljöer för det regionala arbetet. Styrelsen är nöjd att se att ordförandegruppen i länet har kommit igång på ett bra sätt. Vidare planeras en presidiekonferens i november i år.

Stöd till utveckling nätverksarbete mellan teaminsatser finansierade av samordningsförbund i Dalarna har också kommit igång. Nätverksträff planeras i början av september och förbundschefen är moderator/faciliterande i detta. Initiativet är efterlängtat av medarbetarna i de olika teamen i Dalarna.

Fortsatt fokus på handlingsplanen och uppföljning av den är viktig framöver. Dessutom kommer projektets utvärderare vilja möta styrelsen under hösten för dialog om utvecklingen till följd av projektet.

*Beslut:*

Styrelsen beslutar godkänna rapporten och lägga denna till handlingarna.

—



## § 21            Kommunikation

Ordförande Gunilla Berglund ger en rapport från det nyligen genomförda länsmedlemssamrådet den 23 maj i Borlänge. Flera huvudmän var närvarande och det konstateras av förbundens årsredovisningar att allt fler i Dalarna kommer till och tar del av de samordnade insatserna förbundet finansierar. En anmärkningsvärd ökning deltagare har märkts de senaste tre åren.

Förbundschef Jonas Wells ger en kort rapport från fullmäktige i Hedemora där han fick bra med tid att presentera förbundets arbete, syfte/roll och resultat. Presentationen gick över förväntan med många frågor och bra dialog i rummet. Ledamot Kajsa-Lena Fagerström kommenterar att presentationen var mycket uppskattad och nyttigt. Kajsa-Lena lägger till att Samverkansteam Kraften Hedemora har besökt omsorgsnämnden vilket var nyttigt och de har bjudits in i höst också.

Ordförande Gunilla Berglund berättade också om arbetet i ordförandegruppen som har tagit beslut om att arrangera en presidiekonferens med förbunden i Dalarna i början av november för att diskutera gemensamma angelägenheter, sprida goda exempel och framtiden för samarbete efter ESF projektets (Europeiska Socialfonden) slut nästa år.

Presidiet har diskuterat sätt att uppmärksamma förbundets 20-årsfirande och har landat i ett förslag att bjuda in till en bred tillställning i samband med det lokala medlemssamrådet den 27 november. En föreläsare har kontaktats som också kan fungera som moderator. Mer innehåll kan skapas genom en uppföljning av åren som har gått och att blicka framåt och de utmaningar myndigheter vill möta genom fortsatt och utvecklad samverkan. Medel från dagen föreslås tas från budgeten för personalinriktade insatser.

*Beslut:*

Styrelsen beslutar godkänna rapporten och lägga denna till handlingarna.



## § 22      Aktuellt läge

### Individinriktade insatser

Samverkansteamerna följer den verksamhetsinriktning och den inslagna vägen för arbetet. Deltidssjukskrivning hos en del i personalen finns i samtliga team men prognosen är fortsatt att samtliga team ligger tydligt inom ramen för sina bidrag. Nästa års finansiering är viktigt att säkra upp och kommunerna verka ha det med i sina budgetförslag för 2026 redan.

### Personalinriktade insatser

Samtliga team ser fram emot initiativet att träffa alla finsamfinansierade teaminsatser i Dalarna i början av september för en lunch-till-lunch tillställning.

### Regional samverkan

Länsmedlemssamråd har genomförts den 23 maj. Viktigt besked från regionen att de möter upp de föreslagna äskanden från samtliga förbund i länet för medelstillsdelningen 2026. Likaså har ordförandegruppen haft produktiva möten. Ett särskilt möte med dalabänkens riksdagsledamöter planeras i höst, likaså en länskonferens för presidierna i Dalarna.

### NNS och Nationella Rådet

Ordförande Gunilla Berglund och vice ordförande Per-Inge Nyberg var delaktiga på Nationella Rådets finsamkonferens den 1 april. Per-Inge var också med på NNS årsmöte (Nationellt Nätverk för Samordningsförbund) dagen före. Båda tillställningar gav mycket matnyttig information.

Försäkringskassan kommer, efter ett regeringsuppdrag, ge förbundens beredningsstruktur möjlighet att bereda ansökningar till ESF rådet (Europeiska sociala fonden) och om inte parterna lokalt kan vara projektägare så åtar sig Försäkringskassan att vara det.

#### *Beslut:*

Styrelsen beslutar godkänna rapporten och lägga denna till handlingarna.



## § 23 Informationspunkt

Ordförande Gunilla Berglund informerar om följande:  
Resultat efter lönerrevision

*Beslut:*

Styrelsen beslutar godkänna informationen och lägga denna till handlingarna.

---

---

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



## § 24 Övriga frågor

### Situationen med vuxenpsykiatri i Avesta/Hedemora

Ledamot Kajsa-Lena Fagerström tar upp den angelägna frågan om hur svårt det är med vuxenpsykiatri för de många som är behov psykiatrisk vård, behandling och utredning i Avesta/Hedemora området. Vice ordförande Per-Inge Nygren instämmer vilket även hela styrelsen gör och föreslår att presidiet författar ett brev till verksamhetschefen för vuxenpsykiatri där förbundet kan rikta frågor: Hur är den långsiktiga utvecklingen? Vad planeras och är på gång? Hur kan vi påtala och försöka se möjligheter i denna svåra situation?

### Information efter internationell medverkan i lösningsfokusvärlden

Förbundschef Jonas Wells informerar kort om att han har genomfört workshop på den digitala och globala SF24 konferensen (världskonferens lösningsfokus) om att utbilda utbildare i lösningsfokus. Samma tema var föremål för workshop på den nyss genomförda SOLWorld konferensen (SOL står för Solutionfocus in Organisation Link-up) i Mechelen, Belgien. Båda tillställningar gick väldigt bra. Han är också inbjuden att vara key note speaker vid den europeiska korttidsterapikonferensen som EBTA (European Brief Therapy Association) i september i Roskilde, Danmark.

#### Beslut:

Styrelsen beslutar

- ge presidiet i uppdrag att tillskriva verksamhetschef hos Region Dalarna om situationen på vuxenpsykiatri i Avesta/Hedemora
- godkänna rapporten och lägga denna till handlingarna.

—



## § 25      Reflektioner om jämställdhet och mångfald från dagens styrelsemöte

Vice ordförande Per-Inge Nyberg tycker att det är trevligt att styrelsemötet skedde i Samverkansteam Sätters lokaler idag. Också kul att höra hur kommunen är nöjd och lyckas i samverkan med individer med komplex problematik. Ledamot Kajsa-Lena Fagerström är nöjd med beslutet att tillskriva psykiatrin.

Ordförande Gunilla Berglund tackar för ett gott möte.

—

