



SÖDRA DALARNAS
SAMORDNINGSFÖRBUND

Sammanträdesprotokoll

Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

Plats och tid	Hotell Best Western Nya Star, Avesta
Beslutande	Gunilla Berglund, ordförande (Avesta kommun) Per-Inge Nyberg, ledamot (Region Dalarna) Jenny Heinonen, ledamot (Försäkringskassan) Carina Gustavsson, ledamot (Arbetsförmedlingen) Annika Karlsson, ledamot (Säters kommun) Kajsa-Lena Fagerström, ledamot (Hedemora kommun)
Övriga deltagande	Se sidan 14
Utses att justera	Kajsa-Lena Fagerström
Paragrafer	§ 26-37

Underskrifter

Sekreterare, Jonas Wells

Ordförande, Gunilla Berglund

Justerande, Kajsa-Lena Fagerström

ANSLAG

Sammanträde	Södra Dalarnas Samordningsförbund
Datum	2025-09-15
Anslag sätts upp	2025-10-29 Anslag tas ner 2025-11-20
Protokollets förvaring	Kommunkansliet, Avesta
	 Maria Hellgren

Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

ÄRENDELISTA

§ 26	Protokolljustering och dagordning	3
§ 27	Justering av protokoll från sammanträde 4 juni 2025	4
§ 28	Delårsbokslut januari-augusti 2025	5
§ 29	Dokumenthanteringsplan med arkiv-beskrivning och system-dokumentation	6
§ 30	Helårsrapporter Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter	7
§ 31	Äskande för 2026 från Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter	8
§ 32	Aktuellt läge	9
§ 33	Kommunikation 2025	10
§ 34	Frågor inför intervju med ESF-projektets utvärderare (Europeiska Socialfonden)	11
§ 36	Verksamhetsplanering 2026 och framåt	12
§ 37	Reflektioner om jämställdhet och mångfald från dagens styrelsemöte	13

HB HCR

Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

§ 26 Protokolljustering och dagordning

Ordförande Gunilla Berglund öppnar styrelsemötet och hälsar alla välkomna. Till justerare för mötet föreslås ordinarie ledamot Kajsa-Lena Fagerström.

Beslut:

- Kajsa-Lena Fagerström väljs till justerare för dagens protokoll
- Dagordningen godkänns

JUSTERARES SIGN



UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

§ 27 Justering av protokoll från sammanträde 4 juni 2025

Förvaltningsassistent Maria Hellgren föredrar föregående protokoll där efter justering det upptäcktes en felaktighet om just beslutet om justerare. Förslag att behålla det rättade dokumentet och att inte skriva ett nytt protokoll.

Diskussion i styrelsen om digital signering. Ordförande Gunilla Berglund föreslår att detta tas med i beredningen inför nästa styrelsemöte med en planering att digital signering ska gälla från 2026.

Beslut:

- Protokollet för mötet 2025-06-04 behålls som ett rättat dokument
- Frågan om digital signering av framtida protokoll tas med på nästa styrelsemötes dagordning

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

 

§ 28 Delårsbokslut januari-augusti 2025

Dnr SDSF 2025-000013 790

Kommuneconom Eva Kvarnström inleder med att redovisa resultaträkningen för tiden januari till augusti 2025 och balansräkningen per den sista augusti. Ekonomiskt går förbundets verksamhet under budget. En försiktig prognos vid årets slut är att det egna kapitalet håller sig på samma nivå som vid senaste årsskifte och att den landar kring 0,9 miljoner kr vid årets slut.

Förbundschef Jonas Wells fyller på med verksamhetsredovisning. Delårsbokslutet visar en fortsatt mycket god utveckling särskilt i de förbundsfinansierade insatserna, de tre samverkansteamerna, som myndigheterna driver och utvecklar tillsammans riktade mot individer med samordnade rehabiliteringsbehov i Södra Dalarnas geografiska område. I de individinriktade insatserna går 58 % av samtliga avslut mot arbete/studier/arbetslivsriktad rehabilitering, vilket är markant högre än tidigare mätningar. Genomströmningstiden i snitt ökar till 28,5 månader men tiden i snitt med bidrag/arbetslöshet/sjukskrivning före start är stabilt 5,6 år.

Perioden upptas också i stor utsträckning av tid och engagemang i projektet "Lärande och utveckling Finansiell Samordning", det socialfondsfinansierade kompetensutvecklingsprojektet som drivs av Karlstads kommun tillsammans med samordningsförbunden i Dalarna, Gävleborg och Värmland. Den startade under hösten 2024 och pågår till sommaren 2026. Förbundets tjänsteman fördelar stor del av sin arbetstid i projektet som metodutvecklare för lösningsfokuserat arbets- och förhållningssätt.

Styrelsen kommenterar och diskuterar det ekonomiska läget och situationen är lik den som var för ett år sedan. Det är frustrerande att regeringen inte har ökat den totala medelstillelningen till samordningsförbunden på snart tio år.

Beslut:

- Rapporten godkänns

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

§ 29 Dokumenthanteringsplan med arkivbeskrivning och systemdokumentation

Dnr SDSF 2025-000014 790

Förbundschef Jonas Wells informerar om förslag till ny dokumenthanteringsplan som ämnas gälla från årsskiftet. Sist den reviderades var i slutet av 2019. Arbetet med revideringen har varit ganska omfattande med delaktighet av kommunens förvaltningsassistent, arkivarie samt kontaktpersoner vid redovisningsenheten, IT avdelningen och Norbergs lönenämnd.

Nytt för dokumentet är två bilagor: Arkivbeskrivning och systemdokumentation. Det förstnämnda beskriver i löpande text hur förbundet har organiserat sina dokument och de olika arkiven där handlingar förvaras. Det sistnämnda dokumentet beskriver vilka IT system förbundet nyttjar där information/dokument lagras.

Beslut:

- Att godkänna förslaget till ny dokumenthanteringsplan med bilagorna arkivbeskrivning och systemdokumentation

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 30 **Helårsrapporter Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter**

Dnr SDSF 2025-000015 790

Helårsrapporter juli 2024-juni 2025 från de tre förbundsfinansierade individinriktade insatser Samverkansteam Avesta, Kraften Hedemora och Säter bildar underlag till det seminarium som styrelsen bjuder in teamens medarbetare till. Efter en presentationsrunda där även en tom stol som representeras av brukarperspektivet tas upp frågor om verksamhetens nuläge och hur framtiden kan hanteras.

Samverkansteamerna representerades av medarbetare och verksamhetsledare. En runda gjordes med styrelseledamöter utifrån vad de vill veta mer om och vilka utmaningar som teamen möter och hanterar. Det blev diskussion om teamens arbetsmiljö, ekonomiska förutsättningar för fortsatt verksamhet och samarbetet mellan teamen och myndigheter särskilt då regler och arbetssätt krockar.

Av rapporterna och samtalen idag framgår att teamen är särskilt lämpade att navigera ett allt svårare välfärdssystem samtidigt som deltagarna har allt sämre förutsättningar vid start i teamen. Exempelvis märks det i nya samarbeten med boendestödjare men också en följsamhet att nyttja vad myndigheternas olika regelverk och arbetssätt ändå erbjuder. Resultaten från teamen imponerar både volym- och kvalitetsmässigt. Nästan 6 av 10 avslutade deltagare går mot arbete, studier eller arbetslivsinriktad rehabilitering vilket är det högsta resultatet på flera år. Den allt ökande genomströmningstiden diskuterades med flera konkreta exempel som visar förhållandet med väntetider för olika typer av utredningar eller behandlingar samt väntan på andra typer av välfärdstjänster samtidigt som arbetet pågår med teamen varje vecka för att hålla motivation och målbild aktuell.

Framåt efterlyses med framtidsutsikter och kontinuitet. Behovet är fortsatt stort i samhället för vad samverkansteamerna kan erbjuda.

Beslut:

- Rapporterna godkänns och läggs till handlingarna

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

§ 31 **Äskande för 2026 från Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter**

Dnr SDSF 2025-000016 790

Äskanden för 2026 från samverkansteamens styrgrupper har kommit in enligt följande:

- Samverkansteam Avesta 2 350 tkr
- Samverkansteam Kraften Hedemora 2 172 tkr
- Samverkansteam Säter 1 760 tkr

Totalt sett äskas därmed 6 282 tkr för 2026. För 2025 har teamen ett sammanlagt årsbidrag på 4 865 tkr och medelstillelningen har legat still i flera år. Den väntas inte öka inför 2026 heller. Det är både troligt och förväntat att andra medel måste till för att inte minska på verksamheten som bedrivs. Kommunerna Hedemora och Säter är beredda att direktfinansiera som de har gjort i år. För Avesta kommun sker ett möte med kommunstyrelsen i början av oktober som hanterar frågan. Samtidigt förbereds ett äskande också till regionen om ett direktbidrag för verksamheten. Diskussion och beslut om äskanden för insatsernas tilldelade medel för 2026 bordläggs till nästa styrelsemöte i november efter att förbundet har fått beslut om dess tilldelade medel från förbundets medlemmar.

Beslut:

- Diskussion och beslut om äskande för 2026 från insatserna Samverkansteam Avesta Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter bordläggs till kommande styrelsemöte den 27 november 2025

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

§ 32 Aktuellt läge

Beredningsgruppens arbete

Beredningsgruppen bildades formellt i juni i år och de är inbjudna till eftermiddagens möte med styrelsen, se paragraf 36, detta protokoll. Bland de första uppdragen de kommer att jobba med är att ta fram ett underlag till Region Dalarna om direktfinansiering av de tre samverkansteamerna i Södra Dalarna.

Regional samverkan inklusive ESF-projektet (Europeiska Socialfonden)

Ordförande Gunilla Berglund berättar att om senaste ordförandemötet mellan förbunden i Dalarna. En länskonferens förbereds för den 6-7 november 2025 i Tällberg där presidierna möts för att diskutera fortsatta samarbeten efter det pågående ESF projektets slut sommaren 2026.

Nationellt/NNS (Nationellt nätverk för samordningsförbund)

NNS kallar till medlemsmöte i Stockholm den 21 november 2025 klockan 10.0–16.00. Vice ordförande Per-Inge Nyberg har redan anmält intresse att vara med och styrelsen har redan beslutat om arvode och förlorad arbetsförtjänst. En save-the-date har gått ut för vårens FINSAM konferens arrangerad av Nationella Rådet. Den blir digital den 21 april 2026.

Beslut:

- Rapporten godkänns

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

§ 33 Kommunikation 2025

Styrelsen diskuterar fortsatt kommunikation utåt av förbundets arbete och rapportering tillbaka till medlemmarna och andra om hur samverkan utvecklas. Helårsrapporterna utgör ypperligt material att sprida och diskutera utifrån. Styrelsen uppmanar kommun- och region att nyttja underlaget och bjuda in insatserna till nämnds- och andra styrelsemöten.

Styrelsen diskuterar läget på psykiatri i Avesta/Hedemora och förbundschef Jonas Wells visar utkast av ett brev till ansvarig tjänsteperson och politiker utifrån vad som sades på förra styrelsemötet.

Förbundschef Jonas Wells är inbjuden till kommunstyrelsen i Avesta den 6 oktober för att diskutera Samverkansteam Avestas fortsatta finansiering och samordningsförbundets stöd.

Ordförande Gunilla Berglund och förbundschef Jonas Wells visar upp en första skiss för den lokala konferens förbundet bjuder in till den 27 november 2025 i Hedemora. Föreläsare Gunnel Ryner är inbjuden att både föreläsa och vara moderator.

Beslut:

- Rapporten godkänns

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

§ 34 Frågor inför intervju med ESF-projektets utvärderare (Europeiska Socialfonden)

Dnr SDSF 2024-000020 790

Förbundschef Jonas Wells berättar om att ESF projektets utvärderare gärna vill intervjua styrelsen om deras upplevelser från det pågående ESF projektet Lärande och utveckling FINansiell SAMordning. Frågorna har skickats i förväg och utvärderaren planerar att träffa styrelsen under nästa styrelsemöte den 27 november 2025 kl 15.00–15.45.

Som stöd i svarandet går förbundschef Jonas Wells igenom den lokala handlingsplanen som styrelsen tog fram för ett år sedan utifrån vad den ville få ut av projektet för egen del. Diskussion i styrelsen om vad som har uppmätts redan. En god överraskning är den nätverksträff som har genomförts för alla individinriktade insatser i Dalarna i början av september. Den var väldigt lyckad och uppskattad. Bidrar mycket till fortsatt verksamhetsutveckling särskilt som teamen i Södra Dalarna är de enda som är långsiktiga och tills vidare vilket gör en stor skillnad för resultat och hur pass förankrade de är.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 36 Verksamhetsplanering 2026 och framåt

Flera från beredningsgruppen ansluter till denna punkt för en öppen dialog om hur styrelse och beredningsgrupp kan ha nytta av varandra i den fortsatta verksamhetsutvecklingen i samverkan runt individer med samordnade rehabiliteringsbehov. Beredningsgruppen hoppas kunna bereda frågor med förbundschefen, att känna en koppling till styrelsens ledamöter samt kunna bereda på ett bra sätt. De anar att en tydlighet i beredningsgruppens uppdrag torde leda till ännu bättre resultat. Det finns dock ett arbete som behöver göras internt i beredningsgruppen då den är alldeles nybildad. Rollerna behöver ses över, glapp i samverkan behöver identifieras och gemensamma målbilder behöver tas fram.

Beredningsgruppen vill också ta med erfarenheter från tidigare arbete i LSG (Lokala Samverkansgrupperna) och det framgångsrika arbetet som redan pågår i Södra Dalarna. Även erfarenheter från andra beredningsgruppsutveckling är av stort intresse.

Styrelsen stödjer gärna arbetet genom sin förbundschef och planerar gärna en gemensam planeringsdag under nästa år.

Därefter diskuteras nuvarande verksamhetsplan och planeringen är att fortsätta stödet till samverkanssteamerna vad gäller det individinriktade stödet, och till ESF-projektet (Europeiska Socialfonden) vad gäller det strukturinriktade stödet till medlemmarnas samverkansutveckling. Presidiet får i uppdrag att ta fram en uppdaterad verksamhetsplan och budget för 2026 och framåt för redovisning och dialog på nästkommande styrelsemöte.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 37 Reflektioner om jämställdhet och mångfald från dagens styrelsemöte

Goda exempel kom upp under styrelsemötet främst utifrån samverkansteamens redovisning och diskussioner. Det är viktigt att fortsätta med jämställdhetsarbetet menar vice ordförande Per-Inge Nyberg med flera. Det är dock fortfarande svårt med mångfalden i teamens insatser då insatserna är beroende av bra svenska för att kunna ta del av coachning och gruppaktiviteterna.

Ordförande Gunilla Berglund tackar för ett gott möte.

JUSTERARES SIGN



UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

Södra Dalarnas Samordningsförbund

2025-09-15

Närvarolista

Övriga närvarande:

Jonas Wells, förbundschef

Maria Hellgren, förvaltningsassistent Avesta kommun (§26-27)

Eva Kvarnström, redovisningsekonom Avesta kommun (§26-28)

Sonja Tiger, verksamhetssamordnare Samverkansteam Avesta (§30-31)

Malin Hagström, coach Samverkanteam Avesta (§30-31)

Per Westlund, verksamhetsledare Samverkansteam Kraften Hedemora (§30-31)

Angelica Lundvall, coach Samverkansteam Kraften Hedemora (§30-31)

Elin Ärljung, coach Samverkansteam Kraften Hedemora (§30-31)

Helén Johansson, verksamhetsledare Samverkansteam Säter (§30-31)

Gudrun Sjöberg, coach Samverkansteam Säter (§30-31)

Jesper Nyström, coach Samverkansteam Säter (§30-31)

Emma Sandgren, verksamhetschef IFO Sätters kommun (§36)

Rickard Brus, enhetschef Arbetsförmedlingen (§36)

Sara Pommer, enhetschef Hedemora kommun (§36)

Angelica Gabrielsson, samverkansansvarig Försäkringskassan (§36)

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

