

**Från:** Lennart Mångs  
**Skickat:** den 25 november 2025 10:43  
**Till:** Jennifer Berglund  
**Ämne:** KF  
**Bifogade filer:** 20251117 M budgetförslag 2026.xlsx; Hedemora måste prioritera rätt.docx

Hej.

Uppdaterad budget 2026 från Moderaterna.

Med vänlig hälsning/Best regards

**LENNART MÅNGS (M)**

Oppositionsråd

Telefon: 0225-341 70



[www.hedemora.se](http://www.hedemora.se) | <https://www.facebook.com/hedemorakommun>

Rådhuset Stora torget 3, 776 30 Hedemora | Växel: 0225-340 00

*Information om hur Hedemora kommun behandlar dina personuppgifter och hur du tar tillvara på dina rättigheter enligt Dataskyddsförordningen (GDPR – General Data Protection Regulation) finns på Hedemora kommuns hemsida [www.hedemora.se](http://www.hedemora.se). Du kan också kontakta kommunens kundtjänst tel. 0225-340 00.*

# **Hedemora måste prioritera rätt – Moderaternas väg framåt för Budget 2026**

Hedemora står inför ett vägval. Under flera år har kommunen levt över sina tillgångar och byggt upp en verksamhet som kostar mer än vad våra skatteintäkter klarar av. Under 2024 och 2025 har resultatutfallen legat på minus – trots tillfälliga statliga stödpaket. Dessa pengar har i flera fall använts för att täcka löpande drift, inte till långsiktiga investeringar. Så kan vi inte fortsätta.

Hedemora skall vara en effektiv organisation där administration som inte stödjer våra kärnverksamheter minskas ned till vad som är absolut nödvändigt.

Därför är det viktigt att samla kompetens som kan arbeta som en stödjande funktion till förvaltningarna.

I en politiskt styrd organisation är det grundläggande att besluten respekteras och verkställs skyndsamt. Det är i hög grad en demokratisk fråga. Om inte det fungerar kan det finnas anledning att se över bland annat delegationsordningen.

Samtidigt har kommunen nästan lika många anställda som när vi var 17 500 invånare. I dag är vi ungefär 15 000 invånare – en minskning med runt 2 500 personer. Färre invånare betyder lägre skatteintäkter, men kostnadsnivåerna har inte anpassats därefter. Kostymen är för stor och klyftan mellan intäkter och utgifter växer.

## **Fokusera på kommunens kärnuppdrag**

I ett ansträngt ekonomiskt läge är det särskilt viktigt att kommunen fokuserar på det som är vårt faktiska ansvar: utbildning, vård och omsorg, trygghet, infrastruktur och grundläggande samhällsservice.

I dag läggs resurser på projekt som saknar tydlig effekt, eller på verksamheter där andra aktörer egentligen är bättre lämpade. Kommunen ska inte konkurrera med civilsamhälle och näringsliv eller driva kostsamma sidoverksamheter som inte gynnar kärnuppdraget.

Genom att prioritera kärnverksamheten skapar vi både handlingsutrymme och långsiktig stabilitet. Vi kan inte göra allt – men vi måste göra det viktigaste riktigt bra.

## **En effektivare organisation – för bättre resultat i skolan och omsorgen**

Inom barn- och utbildningsförvaltningen har skolorganisationen länge varit för omfattande. Vi har cirka 30 procent mer lokalyta än vi behöver, vilket kostar kommunen omkring 20 miljoner kronor per år i drift och underhåll. Samtidigt når för många elever inte gymnasiebehörighet — ett av de mest allvarliga framtidsproblemen vi har.

Dessa pengar behövs i klassrummet. De behövs för specialpedagogik, kompetensutveckling och undervisning som stärker elevernas resultat.

Verksamheter som har verkat utifrån en skattefinansierad monopolsituation saknar ofta incitament att utmana sig själv och sina arbetssätt. Vi moderater är inte främmande för att konkurrensutsätta vissa verksamheter inom kommunen. Genom att konkurrensutsätta vissa områden kan vi ofta sänka kostnaderna och samtidigt höja kvaliteten. Många andra kommuner har redan gjort detta med gott resultat – Hedemora kan inte stå stilla när andra rör sig framåt.

## **En modern koncernstyrning – bättre styrning av våra gemensamma resurser**

Hedemoras kommunala bolag har en nyckelroll, särskilt som leverantörer av lokaler till skola, omsorg och andra verksamheter. Men i dag fungerar styrningen för splittrat. När kommunen och bolagen inte planerar tillsammans leder det ofta till dyra och ineffektiva lösningar.

Med en tydligare koncernstyrning kan investeringar samordnas, lokaler användas smartare och kostnader reduceras. Det arbetet påbörjades tidigare – nu måste det snabbas upp. En starkare styrning kan spara betydande belopp över tid, pengar som kan återföras till kärnverksamheten.

## **Satsa på vårdyrkena – annars klarar vi inte framtiden**

Inom omsorgen har vi redan i dag stora utmaningar med att rekrytera personal. Enligt prognoser kommer behovet av undersköterskor och vårdbiträden att öka kraftigt de kommande åren, samtidigt som antalet sökande minskar nationellt.

Vi står inför ett stort rekryteringsbehov inom vård och omsorg. För att klara detta måste vårdnära service utökas, där medarbetarna får arbeta med det de är utbildade till. Rätt person på rätt plats med konkurrenskraftiga löner. En översyn av hemtjänsten pågår men konkreta förslag saknas. Vi är öppna för olika arbetsmetoder som leder till en modern och värdig omsorg med hög kvalitet.

## **Vi väljer ansvar – för Hedemoras framtid**

Att inte agera nu vore att skjuta problemen på framtiden. Moderaterna väljer en annan väg:

- en ekonomi i balans,
- en effektivare organisation,
- tydliga investeringar i kärnverksamheterna,
- och bättre förutsättningar för dem som bär upp skola, vård och omsorg.

Det är tid för ansvar. Det är tid för prioriteringar. Det är tid för en starkare Hedemora.

## M Förslag till budget 2026

15110 invånare

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| KSF                   | -122 100          |
| BN                    | -519 400          |
| ON                    | -536 300          |
| MoS                   | -16 400           |
| Överförmynd           | -3 000            |
| Revision              | -1 000            |
| Valnämnd              | -2 400            |
| Politisk utfördelning | 0                 |
| <b>Summa Nämnder</b>  | <b>-1 200 600</b> |

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| Skatteintäkter               | 839 100 |
| Generalla bidrag o utjämning | 376 100 |
| Finansnetto                  | 10 000  |
| Gemensamma kostnader         | -11 700 |

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| <b>Summa Intäkter</b> | <b>1 213 500</b> |
|-----------------------|------------------|

|                                                  |        |
|--------------------------------------------------|--------|
| Avsatt för oförutsedda och omställningskostnader | -6 900 |
|--------------------------------------------------|--------|

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| <b>Resultat</b> | <b>6 000</b> |
|-----------------|--------------|

### Investeringar

Moderaterna föreslår att man endast gör klart dom invetseringar som flyttas över från 2025 till 2026.

Simbassäng har diskuterats i ett antal år och man är nu framme vid den tidpunkt där Vasahallen har stängt bassängen.

Vi moderater har ett förslag på att bygga ny bassäng och renovera vasahallen utvändigt, detta förslag har en budget på 50miljoner kronor.

Vi föreslår att detta förslag ska genomföras under 2026.