

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2025-11-11

Plats och tid	Rådhuset, rådhusalen, kl. 10.00-11.20		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista sidan 2 Tjänstgörande ersättare Se närvarolista sidan 2		
Övriga närvarande	Ersättare Se närvarolista sidan 2 Tjänstemän Se närvarolista sidan 2 Övriga Se närvarolista sidan 2		
Justerare	Lennart Mångs (M)		
Justeringens plats och tid	Rådhuset, tisdag den 11 november 2025 kl. 11.30		
Underskrifter			
	Sekreterare	Jennifer Berglund	Paragrafer 84-93
	Ordförande	David Aura (S)	
	Justerare	Lennart Mångs (M)	
ANSLAG/BEVIS			
Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.			
Organ	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2025-11-11		
Datum då anslaget sätts upp	2025-11-12	Datum då anslaget tas ned	2025-12-04
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen		
Underskrift	Jennifer Berglund		
Justerandes sign			Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2025-11-11**Närvarolista****Beslutande**

Ledamöter	David Aura (S), ordförande Lillemor Gunnarsson (C) Lennart Mångs (M)	
Tjänstgörande ersättare	-	
Ej tjänstgörande	Per Bengtsson (KL) Britt-Inger Remning (M)	§§ 86-93
Övriga närvarande	Anna Frisk, t f kommundirektör Jennifer Berglund, kommunsekreterare Ida Antonsson, ekonomichef Per Larson, PwC, med på distans	§ 88

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 84	Öppnande av sammanträde, upprop och val av justerare	4
§ 85	Fastställande av dagordning	5
§ 86	Dnr KS117-25 020 Rapport från HR.....	6
§ 87	Dnr KS118-25 040 Rapport från ekonomi- och planeringsavdelningen	7
§ 88	Dnr KS521-25 043 Delrapport gällande långsiktig finansiell analys (LFA)	8
§ 89	Dnr KS473-25 005 Ställningstagande och uppdrag för ett gemensamt datacenter	9
§ 90	Dnr KS041-25 041 Utvecklingsarbete för att stärka målformulering, indikatorstruktur, uppföljningsmetodik och analyskapacitet inför mål och budget 2027 11	
§ 91	Delgivningar	12
§ 92	Delgivning av beslut fattade på delegation från kommunstyrelsen ...	13
§ 93	Rapporter.....	14

§ 84

**Öppnande av sammanträde, upprop och val av
justerare**

Ordförande öppnar sammanträdet. Därefter sker ett upprop och val av justerare.

§ 85

Fastställande av dagordning

Dagordningen presenteras enligt utskickat förslag.

Arbetsutskottets beslut

Dagordningen fastställs enligt presenterat förslag.

§ 86

Dnr KS117-25 020

Rapport från HR

Sammanfattning

HR-chef lämnar information på sammanträdet om:

- Pågående rekrytering av kommundirektör.
- Pågående medarbetarenkät. Resultatet från enkäten kommer senare att redovisas till kommunstyrelsens arbetsutskott.
- Digitala utbildningar för chefer. Lansering av tjänsten sker inom kort.
- Arbetsmiljödagen i oktober 2025 och information från den utvärdering som tagits fram utifrån det som framkommit från dagen.
- Händelser av tillbud och arbetsskador

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

§ 87

Dnr KS118-25 040

Rapport från ekonomi- och planeringsavdelningen

Sammanfattning

På sammanträdet lämnar ekonomichef information från ekonomi- och planeringsavdelningen. Prognos för oktober kommer att lämnas till kommunstyrelsens sammanträde i november.

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av informationen.

§ 88

Dnr KS521-25 043

Delrapport gällande långsiktig finansiell analys (LFA)

Sammanfattning

Den 27 maj 2025 behandlade kommunstyrelsen förslag till budget 2026 från koncernledningsgruppen. Kommunstyrelsen beslutade att godkänna informationen gällande koncernledningsgruppens tjänstemannaförslag till budget 2026 och att uppdra till kommundirektören att ta fram en fördjupad analys av kommunens och koncernens långsiktiga finansiella förutsättningar och återkomma till kommunstyrelsen.

På arbetsutskottets sammanträde lämnas en delrapport gällande långsiktig finansiell analys (LFA).

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsen den 25 maj 2025 § 77

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet har tagit del av delrapport gällande långsiktig finansiell analys (LFA).

§ 89

Dnr KS473-25 005

Ställningstagande och uppdrag för ett gemensamt datacenter

Sammanfattning

Vid kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 augusti 2025 lämnades information om att Hedemora kommuns datacenter (DC) har ett behov av att uppdateras. IT-avdelningens projektgrupp har inhämtat två offerter utifrån det behov som finns. Alternativ A är högre än budgeterat, men ger möjlighet till samverkan med andra kommuner medan alternativ B inryms inom budgeterade medel, men innebär begränsningar vad gäller eventuella framtida samarbeten och support. Projektgruppen förordade alternativ B. Arbetsutskottet beslutade att återremittera ärendet till förvaltningen för att klargöra vilka möjligheter för samarbete inom IT som finns med andra kommuner. Den 8 september 2025 inkommer uppgifter om att beslut DC behöver tas omgående, vilket föranleder att kommunstyrelsens ordförande fattar ett delegationsbeslut om att kommunstyrelsen ställer sig bakom projektgruppens förslag, att anta offert B.

Gällande arbetsutskottets beslut om uppdrag att klargöra vilka möjligheter för samarbete inom IT som finns med andra kommuner, så har IT-chefen undersökt möjliga samarbeten och former för det. Samverkan har genomförts med ett antal kommuner i länet men även med delar av FAHNS-kommunerna som består av Fagersta, Avesta, Hedemora, Norberg, Skinnskatteberg och Smedjebacken.

Avesta kommun har en väl fungerande IT-miljö. IT- och digitaliseringsenheten arbetar aktivt med att skapa bra förutsättningar för verksamheterna att arbeta digitalt och de arbetar även med att stärka kommunens digitala säkerhet. En viktig del i arbetet är att säkerställa att kommunens datacenter håller hög kvalitet och har en hög grad av redundans.

Utifrån det lämnas följande förslag till kommunstyrelsen:

1. Beslutet om att köpa in nytt datacenter stoppas och IT-chefen får i uppdrag att förlänga erforderliga avtal för det befintliga avtalet med ett år.
2. De medel som är avsatta i investeringsbudgeten flyttas över till 2026.
3. Medel för att förlänga befintligt avtal kopplat till befintligt DC tillförs IT-avdelningen.

Forts. § 89

Forts. § 89

4. Kommunstyrelsen ställer sig positiv till att Avesta kommuns och Hedemora kommun IT-avdelningar ska inleda ett fördjupat samarbete.
5. Kommundirektören får i uppdrag att samverka med Avesta kommun om lämplig avtalsform för att skapa en stark IT-funktion för bägge kommunerna.

Kommunstyrelseförvaltningen lämnar även följande förslag gällande förslaget i punkten 5:

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att besluta att kommundirektören i respektive kommun får i uppdrag att utreda och skapa förutsättningar för ett gemensamt datacenter med Avesta kommun.
2. Beslutet gäller förutsatt att Avesta kommun fattar ett likalydande beslut.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande från kommunstyrelseförvaltningen den 25 augusti 2025

Kommunstyrelsens arbetsutskott den 26 augusti 2025 § 55

Delegationsbeslut den 8 september 2025

Tjänsteutlåtande från säkerhetschef den 17 oktober 2025

Tjänsteutlåtande från t f kommundirektör den 31 oktober 2025

Förslag till kommunstyrelsen

1. Beslutet om att köpa in nytt datacenter stoppas och IT-chefen får i uppdrag att förlänga erforderliga avtal för det befintliga avtalet med ett år.
2. De medel som är avsatta i investeringsbudgeten flyttas över till 2026.
3. Uppdrag ges till ekonomi- och planeringsavdelningen att klargöra om medel finns för att förlänga befintligt avtal kopplat till befintligt DC och om dessa medel kan tillföras IT-avdelningen.
4. Kommunstyrelsen ställer sig positiv till att Avesta kommuns och Hedemora kommuns IT-avdelningar ska inleda ett fördjupat samarbete.
5. Kommundirektören får i uppdrag att utreda och skapa förutsättningar för ett gemensamt datacenter med Avesta kommun. Beslutet gäller förutsatt att Avesta kommun fattar ett likalydande beslut.

§ 90

Dnr KS041-25 041

Utvecklingsarbete för att stärka målformulering, indikatorstruktur, uppföljningsmetodik och analyskapacitet inför mål och budget 2027

Sammanfattning

Revisionen av bokslut och årsredovisning 2024 visar på brister i mål- och uppföljningssystemet, där avsaknaden av definierade mätvärden försvårar bedömningen av måloppfyllelse. Kommunstyrelseförvaltningen delar revisionens bedömning och ser behov av att utveckla arbetet med mål, indikatorer och uppföljning. Då analysgruppen inte etablerats enligt plan och otydligheter kvarstår, föreslås ett omtag i styrningsarbetet.

Revisorerna har påtalat brister i mätbarheten av kommunens mål, vilket försvårar bedömningen av måloppfyllelse. Kommunstyrelseförvaltningen instämmer och ser behov av att utveckla målformulering, indikatorer och uppföljning.

En planerad analysgrupp har inte kunnat etableras, och införandet av beslutsstödsystemet Hypergene kräver en enhetlig struktur för mål och uppföljning.

Mot denna bakgrund föreslås att kommundirektören får i uppdrag att leda ett utvecklingsarbete för att stärka styrning och analys inom hela organisationen som ska ligga till grund för mål och budget 2027. Arbetet ska ske i samverkan med berörda aktörer och redovisas till kommunstyrelsen under 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande från kommundirektören den 10 oktober 2025

Förslag till kommunstyrelsen

1. Uppdrag ges till kommundirektören att initiera och leda ett utvecklingsarbete för att stärka målformulering, indikatorstruktur, uppföljningsmetodik och analyskapacitet inom hela organisationen.
2. Uppdraget ska genomföras i samverkan med berörda förvaltningar och bolag, och redovisas till kommunstyrelsen senast under 2026.

§ 91

Delgivningar

Följande beslutsanmälningar presenteras:

- a) KS011-25 319 Tillståndsbevis för användning av pyroteknik i samband med företagsgala vid Folkets hus i Hedemora den 8 november 2025, den 21 oktober 2025
- b) KS011-25 319 Tillståndsbevis anordnande av juls skyltning med marknadsstånd och aktiviteter utomhus, ponnyridning, åka häst med vagn och modeshow den 30 november 2025, den 28 oktober 2025
- c) KS011-25 319 Tillståndsbevis för ianspråktagande av offentlig plats för uppställning av lift och inhägnad på Gussarvsgatan den 4 november 2025, den 30 oktober 2025
- d) KS057-25 107 Protokoll från Hedemora Elnät AB den 23 oktober 2025
- e) KS057-25 107 Protokoll från Hedemora Energi AB den 23 oktober 2025
- f) Protokoll från Södra Dalarnas Samordningsförbund den 15 september 2025
- g) Protokoll från Dalabanans Intressenter den 26 september 2025
- h) Protokoll från Visit Dalarna den 2 oktober 2025
- i) Protokoll från Gemensam nämnd för alkohol, tobak och receptfria läkemedel den 7 oktober 2025
- j) Protokoll från Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund, arbetsutskottet, den 23 oktober 2025
- k) Rapport över de aktiviteter som genomfördes under krisberedskapsveckan den 22–28 september 2025, från säkerhetschefen den 23 oktober 2025

Arbetsutskottets beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av delgivningarna.

§ 92

Delgivning av beslut fattade på delegation från kommunstyrelsen

Följande beslutsanmälningar presenteras:

- a) KS009-25 002 Beslut från säkerhetschef att inte lämna ut handling gällande uppgifter rörande kommunens ärende- och dokumenthanteringssystem, den 6 september 2025
- b) KS011-25 319 Yttrande att tillstyrka tillstånd för begagnande av offentlig plats för anordnande av juls skyltning med marknadsstånd och aktiviteter utomhus, ponnyridning, åka häst med vagn och modeshow den 30 november 2025, den 23 oktober 2025
- c) KS011-25 39 Yttrande att tillstyrka tillstånd för begagnande av offentlig plats för användning av pyroteknik i samband med företagsgala vid Folkets hus i Hedemora den 8 november 2025, den 13 oktober 2025

Arbetsutskottets beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av beslutsanmälningarna.

§ 93

Rapporter

Följande rapporter lämnas:

- a) David Aura (S) och kommundirektören har haft samtal med Avesta kommuns kommunstyrelse ordförande och kommundirektör om vilka möjligheter det finns för att samarbeta inom de kommunala verksamheterna.
- b) Kommundirektören informerar om pågående rekrytering av IT-chef.

Arbetsutskottets beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av rapporterna.
