



SÖDRA DALARNAS
SAMORDNINGSFÖRBUND

2025-11-27

Sammanträdesprotokoll
Södra Dalarnas Samordningsförbund

Plats och tid

Rådhuset, Hedemora kommun torsdag 27 november 2025 klockan 13.00-16.00

Beslutande

Gunilla Berglund, ordförande (Avesta kommun)
Jenny Heinonen, ledamot (Försäkringskassan)
Carina Gustavsson, ledamot (Arbetsförmedlingen)
Kajsa-Lena Fagerström, ledamot (Hedemora kommun)

Övriga deltagande

Birgitta Westholm, ersättare (Hedemora kommun)
Jonas Wells, förbundschef
Christina Ehneström, VETA Advisor (§ 49)

Utses att justera

Carina Gustavsson

Underskrifter

Sekreterare

Ordförande

Justerande

Paragrafer

§ 38-50

ANSLAG

Sammanträde

Södra Dalarnas Samordningsförbund

Datum

2025-11-27

Anslag sätts upp

2026-01-27

Anslag tas ner

2026-02-18

Protokollets förvaring

Kommunkansliet,
Avesta

Maria Hellgren

**Sammanträdesprotokoll
Södra Dalarnas Samordningsförbund****2025-11-27****ÄRENDELISTA**

§ 38	Protokolljustering och dagordning	3
§ 39	Äskande för 2025 från Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter	4
§ 40	Internkontroll rapport	5
§ 41	Verksamhetsplan och budget 2026 samt långsiktig budget för 2027-2029	6
§ 42	Rapport Risk- och konsekvensbedömning inför beslut om inriktning	7
§ 43	Kommunikation	8
§ 44	Aktuellt läge	9
§ 45	Informationspunkter	11
§ 46	Resultat av indikatorenkät till styrelseledamöter	12
§ 47	Kalendarium 2026	13
§ 48	Övriga frågor	14
§ 49	Intervju utvärderare i projektet "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning"	15
§ 50	Reflektioner om jämställdhet och mångfald från dagens styrelsemöte	16

JUSTERARES SIGN



UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

§ 38 Protokolljustering och dagordning

Beslut

- Styrelsen beslutar utse Carina Gustavsson att justera dagens protokoll
- Styrelsen beslutar godkänna dagordningen

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

STEREARES SIGN

§ 39 **Äskande för 2025 från Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter**

Dnr SDSF 2025 000016 790

Förbundschef Jonas Wells informerar att detta ärende är bordlagt från förra styrelsemötet i september då styrgrupperna för de tre insatserna lämnade in sina äskanden för 2026. Efter genomgång av inkomna beslut om medelstilldelning och beräkning av prognos för året finns drygt 6,7 miljoner kr för förfogande för den finansiella samordningen under 2026. Äskande från styrgrupperna för insatserna, samverkansteamerna i Avesta, Kraften Hedemora och Säter, är följande:

- Samverkansteam Avesta: 2 350 tkr
- Samverkansteam Kraften Hedemora: 2 172 tkr
- Samverkansteam Säter: 1 760 tkr

Förslag, som också är med i förslaget till verksamhetsplan och budget 2026, är att teamen får följande i bidrag för verksamheten 2026:

- Samverkansteam Avesta: 1 890 tkr
- Samverkansteam Kraften Hedemora: 1 660 tkr
- Samverkansteam Säter: 1 460 tkr

Förbundschef Jonas Wells meddelar att fördelningen mellan teamen är samma procentuellt som tidigare år samt att teamen föreslås en liten höjning jämfört med beslutet för 2025 på cirka 50 000 kr per insats. Förslaget har visats för beredningsgruppen utan anmärkning samt beretts i presidiet under hösten.

Ledamot Carina Gustavsson uttrycker en tveksamhet till äskandeförfarandet och föredrar hellre ett ansökansförfarande. Vill se en notis om detta i protokollet.

Ordförande Gunilla Berglund yrkar att styrelsen godkänner bidrag till samverkansteamens tre verksamheter för 2026 enligt lagt förslag.

Beslut

- Styrelsen beslutar bevilja Styrgruppen för insatsen Samverkansteam Avesta 1 890 tkr i bidrag för 2026 års verksamhet
- Styrelsen beslutar bevilja Styrgruppen för insatsen Samverkansteam Hedemora Kraften 1 660 tkr i bidrag för 2026 års verksamhet
- Styrelsen beslutar bevilja Styrgruppen för insatsen Samverkansteam Säter 1 460 tkr i bidrag för 2026 års verksamhet



§ 40 Internkontroll rapport

Dnr SDSF 2025 000018 790

Förbundschef Jonas Wells föredrar internkontrollrapporten då vice ordförande Per-Inge Nyberg är frånvarande från dagens styrelsemöte. Rapporten har tagits fram av honom under hösten med stöd av förbundschefen. Arbetsgruppen för internkontroll tappade en ledamot tidigare under året då ledamot Lena Kruse lämnade styrelsen i våras. Uppgiften att kontrollera under 2025 är:

- Erforderlig uppdatering av styrdokument
- Kvalitetsbedömning av de inkomna rapporterna från samverkansteamerna i Avesta, Hedemora och Säter.

Enligt förra årets genomgång av styrdokument har förbundet sju stycken styrdokument. Fyra stycken har reviderats under året (Utvärderingspolicy, Reglemente för styrelsen, Dokumentationshanteringsplan, och Policy för internkontroll). Delegationsordning, och Integritet- och personuppgiftspolicy har reviderats under innevarande mandatperiod. Verksamhetsplan/budget uppdateras varje år, närmast under dagens styrelsemöte. Internkontrollgruppen ställer sig dock undrande till dokumentet "Yrkesrollsbeskrivning för förbundschef" som skapades i november 2020. Om detta dokument klassas som ett styrdokument skulle det vara bra att revidera detta under 2026.

Internkontrollgruppen har också gått igenom insatsernas rapporter och försökt sig på en kvalitetsbedömning. Gruppen konstaterar att strukturen och omfattningen fungerar väl och ger en ändamålsenlig bild av insatsernas utveckling sett från olika perspektiv och från olika tidpunkter i processen. Internkontrollgruppen har funderat om det finns rum för en utveckling mot att ha en gemensam rapport men landade i att inte föreslå en sådan förändring. Dock kan det vara bra att rådfråga teamen och rapporternas författare om eventuella förbättringsförslag under våren.

Styrelsen tackar för underlaget. Ordförande Gunilla Berglund föreslår att förslagen från internkontrollgruppen behandlas i presidiet under början av nästa år samt att styrdokumentet "Yrkesrollsbeskrivning för förbundschef" tas upp under någon av vårens två styrelsemöten.

Beslut

- Styrelsen beslutar godkänna rapporten och överlåta till presidiet att behandla förslagen från internkontrollgruppen.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 41 Verksamhetsplan och budget 2026 samt långsiktig budget för 2027-2029

Dnr SDSF 2025 0000019 790

Förbundschef Jonas Wells går igenom förslaget till verksamhetsplan och budget för 2026 samt långsiktig budget för 2027-2029. Den strategiska inriktningen ligger fast med integrerad samverkan, jämställdhetsintegrering och lösningsfokuserad utveckling. Inga förändringar föreslås i förbundets fyra målområden och aktiviteter under respektive målområde. Kansliet fortsätter som under 2025.

Ekonomiskt för 2026 är förutsättningen att medelstillelningen från förbundets medlemmar sjunker något till totalt 6 140 000 kr och att det egna kapitalet vid årsskiftet prognosticeras till cirka 995 000 kr. Utifrån tidigare beslut om att det egna kapitalet inte ska understiga 400 000 kr är cirka 6,7 miljoner kr tillgängliga för insatser och verksamhet under 2026. Redan beslutade insatser under 2026 är de tre individinriktade insatserna Samverkansteam Avesta, Samverkansteam Kraften Hedemora och Samverkansteam Säter. En del strukturinriktade insatser namnges i verksamhetsplanen och de rör kompletterande kostnader till insatser som ESF projektet "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning" delvis finansierar. Vidare vill styrelsen gärna stödja nätverksarbete för erfarenhetsutbyte mellan insatspersonal i finsamfinansierade insatser i länet.

Den långsiktiga budgeten för åren 2027-2029 följer den ambitionsnivå både förbundet och medlemmarna tidigare har kommunicerat rörande behoven i samhället. Ett äskande om 7,5 miljoner kr i medelstillelning för 2027 är därför fortsatt önskvärt.

Budgetmässigt för 2026 föreslås en budget på totalt 6 735 000 kr fördelat följande:

- Styrelsen: 270 000 kr
- Administration: 1 320 000 kr
- Personalinriktade insatser: 100 000 kr
- Publikationer: 5 000 kr
- Samverkansteam Avesta: 1 890 000 kr
- Samverkansteam Kraften Hedemora: 1 660 000 kr
- Samverkansteam Säter: 1 460 000 kr

Beslut

- Styrelsen godkänner verksamhetsplan och budget för 2026 samt långsiktig budget för 2027-2029 enligt förslag.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 42 Rapport Risk- och konsekvensbedömning inför beslut om inriktning

Dnr SDSF 2025 000020 790

Under hösten har presidiet beställt, tillsammans med fyra andra samordningsförbund (varav tre stycken i Dalarna), en rådgivning över de juridiska förutsättningar för inriktningsbeslut när lagen varken tillåter eller förbjuder ett visst handlingsutrymme. Vilka risker och konsekvenser kan en samordningsförbundsstyrelse behöva ta hänsyn till och hur ser möjligheterna ut särskilt vid beslut rörande stöd för strukturinriktade insatser? Frågan har varit uppe flera gånger i styrelsen (se protokoll 241120 §44, och 240314 §6) sedan Nationella Rådets kunskapsstöd förändrades hösten 2023, men den efterföljande dialogen med Nationella Rådet var inte helt övertygande och just de juridiska förutsättningarna förblev oklara i detta lagtolkningsmässiga mellanrum. Detta särskilt då praxis i förbundsvärlden där förbunden har tagit ansvar för olika typer av utbildningsinsatser är vanligt och där domar eller överklaganden inte finns. Vidare är det oklart hur Nationella Rådets tolkning av lagutrymmet i Finsamlagen verkar gå emot basala skrivningar i grundlagen.

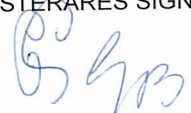
Frågan aktualiserades under hösten när förbunden i Dalarna skulle samlas i början av november för att gemensamt diskutera förutsättningarna för att fortsätta sitt samarbete med att stödja strukturinriktade insatser efter att det pågående ESF projektet "lärande och Utveckling FINansiell SAMordning" tar slut i augusti 2026. Inför länspresidiet visade sig att förbunden i Dalarna hade olika tolkningar om vad som juridiskt är möjligt för förbunden i denna fråga. Ett beslut i presidiet fattades i slutet av september då konsultbolaget PwC erbjöd förbunden i fråga att utreda frågan för att stödja fortsatta samtal inför eventuella gemensamma inriktningsbeslut. Presidiet såg det som nödvändigt att fatta beslut mellan styrelsemöten för att kunna veta vilket handlingsutrymme styrelsen och förbundet faktiskt har.

Rapporten från PwC ger förbundets styrelse och administration tydlig vägledning att hantera den uppkomna situationen, särskilt i frågan hur förbundet kan stödja strukturinriktade insatser lokalt. Rådgivningen sammanfattas med att det är viktigt att styrelsen agerar försiktigt och motiverar framtida beslut i förhållande till Finsamlagen. Det finns inget som uttryckligen förbjuder förbundsstyrelsen att stödja utbildningar genom att exempelvis äga insatsen bara så länge förbundet motiverar dess tolkning av lagen. Vägledningen från PwC visar hur detta kan göras och vilka parametrar i Finsamlagen styrelsen behöver ta hänsyn till samt ta ansvar för. Att hänvisa till Nationella Rådets kunskapsstöd inför beslut fräntar inte det yttersta ansvaret för beslut som styrelsen har det fulla mandatet för att fatta.

Beslut

- Styrelsen godkänner rapporten och lägger denna till handlingarna.

—



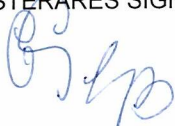
§ 43 Kommunikation

Förbundschef Jonas Wells rapporterar från dragning vid möte med kommunstyrelsen i Avesta kommun den 10 november. Inbjudan till kommunstyrelsen skedde då kommunen behandlade förslag om en del direkt finansiering till insatsen Samverkansteam Avesta på 0,5 miljoner kr för 2026. Förbundschefen passade på att berätta hur resultaten från insatsen har gjort stor skillnad under tio års tid och att upplägget med insatsen har förändrat förutsättningarna för vad kan bli möjligt att göra i samverkan med Region Dalarna, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen, något som har gynnat en stor mängd kommuninvånare med samordnade rehabiliteringsbehov att närma sig arbetsmarknaden. Ordförande Gunilla Berglund berättade att en effekt av samtalet och informationen var att samtliga partier i Avesta ställde sig bakom kommunens förslag om del direkt finansiering av insatsen Samverkansteam Avesta vid efterföljande kommunfullmäktigemöte då budgeten för 2026 reviderades.

På förmiddagen berättar flera ur styrelsen om den lyckade lokala konferensen där förbundets tjugoåriga historia stod särskilt i fokus. Cirka 40 personer var närvarande och dagen modererades framgångsrikt av Gunnel Ryner. Stort fokus var på förbundet har bidraget till resultat i myndigheternas samverkan och effekter både hos personal och hos deltagarna. Samhällsanalytikern Peter Möller från Region Dalarna föredrog hur individer som har avslutats framgångsrikt fortsätter att behålla sin arbetsmarknadsstatus över tid. Ordförande Gunilla Berglund berättar att förutsättningarna för samtal med Region Dalarna och samtal om regional utveckling med stöd av samordningsförbunden i Dalarna förändras under 2026. Från detta år kommer det årliga länsmedlemssamrådet att genomföras under ett BDU möte som står för Beredning för Dalarnas Utveckling. Ett återkommande mötesforum där samtliga kommunalråd och regionråden är med.

Beslut

- Styrelsen godkänner rapporten.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

§ 44 Aktuellt läge

Individinriktade insatser

I insatsen Samverkansteam Avesta påbörjas nu en rekryteringsprocess då beslut om medel har tillkommit verksamheten. I insatsen Samverkansteam Kraften Hedemora har inflödet till minskat p.g.a. sjukskrivningar. I insatsen Samverkansteam Säter har lokalerna blivit uppsagda och en planering inletts för att flytta verksamheten mer centralt i Säter.

Personalinriktade insatser

En grundutbildning i lösningsfokus i Avesta planeras till våren med start i mars. En ny omgång med utbildning av utbildare i lösningsfokus har aviserats av projektet som förbundschefen håller i. Denna startar i februari nästa år. Dessutom planeras en lokal regional konferens runt arbetssättet i juni i Tällberg samt en heldags workshop i Borlänge den 1 april runt lösningsfokus och improvisation.

Beredningsgruppen

Beredningsgruppen träffas under morgondagen för fortsatt planering av sitt arbete. Gruppen är nybildad och har aviserat att den behöver diskutera sina former och sätta rutiner.

Regional samverkan inklusive ESF-projektet (Europeiska Socialfonden)

Ordförande Gunilla Berglund berättar om länspresidiekonferensen som genomfördes i början av november. Konferensen fokuserade på att dels fånga hur förbunden i Dalarna arbetar olika men mestadels på att diskutera hur förbunden kan samarbeta efter att ESF projektet "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning" tar slut i augusti nästa år. Ett utkast till viljeinriktning både på länsöverskridande och länsövergripande nivå togs fram som kommer att processas vidare under 2026. Ambitionen är att fortsätta samarbetet och innehållet runt det som parterna vill fortsätta med och med stöd av förbunden.



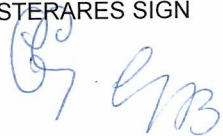
§ 44 (forts)

Nationella Nätverket för Samordningsförbund /NNS

En kortare rapport från NNS medlemsmöte gavs av förbundschef Jonas Wells. Bland annat visades några grafer som visar hur antalet individer med långvarig sjukskrivning och arbetslöshet fortsätter stiga i samhället, att antalet frontlinjepersonal fortsätter minska samtidigt som tilldelning till samordningsförbunden har legat stilla. NNS berättade också om de många samtal och möten de har med riksdagen och ansvarig minister i regeringen.

Beslut

- Styrelsen godkänner rapporten.



§ 45 Informationspunkter

Dnr SDSF 2025 0000021 790

Förbundschef Jonas Wells informerar kort om följande:

- Beslut om ansvarsfrihet inkommer från samtliga av förbundets medlemmar
- Årsrapport från DSO-ringen (Dataskyddsombud)

Beslut

- Styrelsen godkänner informationen.
-
-

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 46 Resultat av indikatorenkät till styrelseledamöter

Dnr SDSF 2025 000022 790

Förbundschef Jonas Wells går igenom svaren från styrelseledamöterna på årets indikatorenkät från NNS Nationella Nätverket för Samordningsförbund.

I frågorna om strukturer för relationsutveckling ligger styrelsen under rikssnittet men arbetet med jämställdhet samt uppföljning/utvärdering ligger styrelsen mycket väl till, även jämfört med andra förbund.

Styrelsen diskuterar svaren, analysen och frågorna där. Viktigt att fortsätta reflektera över jämställdhetsarbetet. Bra att det görs vid varje styrelsemöte och att styrelsen håller i det. Viktigt också att fortsätta med den konsupplade statistiken, finns nöjdhet i det och det leder till viktiga samtal om skillnader i samhället. Det är vidare bra att samarbetet med beredningsgruppen kan utvecklas för att stödja arbetet med förbättrade relationer mellan myndigheter och dess företrädare samt styrelsen i förbundet. Detta ser styrelsen fram emot att jobba mer med under 2026.

Beslut

- Styrelsen godkänner rapporten.

—

§ 47 Kalendarium 2026

Dnr SDSF 2025 000024 790

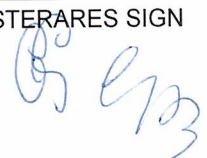
Ordförande Gunilla Berglund går igenom presidiets förslag till kalendarium för 2026. Förslag om datum för styrelsemöte ändras och underlaget justeras med de nya mötestiderna. Styrelsemöten för kommande året blir den 5 mars klockan 08.30-12.00 i Avesta, den 28 maj klockan 08.30-12.00 i Säter, den 1 oktober i Avesta mellan klockan 08.30-15.00 samt den 26 november klockan 13.00-16.00 i Hedemora. Lokala medlemssamråd bestämdes till den 5 mars klockan 13.00-16.00 och den 26 november klockan 09.00-12.00.

Beslut

- Styrelsen godkänner kalendariet enligt förslag.

—

JUSTERARES SIGN



UTDRAG SKICKAT TILL

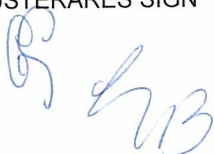
UTDRAGSBESTYRKANDE

§ 48 Övriga frågor

Ledamot Kajsa-Lena Fagerström berättar om Vasahallens förändrade förutsättningar att kunna bistå med aktiviteter för deltagarna i Samverkansteam Kraften Hedemora. Kommunen försöker hitta en lösning.

Ordförande Gunilla Berglund föreslår att uppmärksamma insatspersonalens arbetsinsatser under året med en julgåva. Styrelsen beslutar att låta presidiet hantera frågan enligt ordförandes förslag.

—

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE

§ 49 Intervju utvärderare i projektet "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning"

Utvärderare Christina Ehneström kopplar upp sig och för en dialog med styrelsen utifrån erfarenheter från projektet. Det finns många goda exempel att lyfta upp och förutsättningar för samverkan mellan förbunden har förbättrats tydligt. Fortsatta samtal behöver dock föras gemensamt mellan förbunden om hur effektivitet både visas upp och definieras.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE



§ 50 Reflektioner om jämställdhet och mångfald från dagens styrelsemöte

Ledamot Birgitta Westholm menar att det har varit en bra dag, mötet i förmiddags höll en hög nivå och visade ett högt engagemang för samverkan i lokalområdet. Förbundet har mycket att vara stolta över. Jämställdhetsmässigt kommenterade ledamot Kajsa-Lena Fagerström att det saknades manlig representation i styrelsen idag.

Ordförande Gunilla Berglund tackar för ett gott möte samt önskar alla en god jul och ett gott nytt år.

JUSTERARES SIGN

UTDRAG SKICKAT TILL

UTDRAGSBESTYRKANDE